



**РОССЕТИ
СИБИРЬ**

**Встреча топ-менеджмента «Россети Сибирь»
с представителями инвестиционного сообщества**

02 июня 2021 года

rosseti-sib.ru

Настоящая презентация не является офертой либо приглашением делать оферты (рекламой) в отношении приобретения или подписки на ценные бумаги ПАО «Россети Сибирь». Ни презентация, ни какая-либо ее часть, ни факт ее представления или распространения не являются основанием для заключения какого-либо договора или принятия инвестиционного решения, и на презентацию не следует полагаться в этом отношении.

В данной презентации могут быть приведены прогнозные заявления. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают в себя заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий ПАО «Россети Сибирь» в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли промышленности, в которой работает ПАО «Россети Сибирь». По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. ПАО «Россети Сибирь» предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей, и фактические результаты деятельности ПАО «Россети Сибирь», ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой она работает, могут существенным образом отличаться от тех, которые приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если результаты деятельности Компании, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли промышленности, в которой она работает, будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в настоящем документе, данные результаты и события не являются показателем результатов и событий в будущем. Помимо официальной информации о деятельности ПАО «Россети Сибирь», в настоящей презентации содержится информация, полученная от третьих лиц. Эта информация была получена из источников, которые, по мнению ПАО «Россети Сибирь», являются надежными. Тем не менее, мы не гарантируем точность данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. Все мнения и оценки, содержащиеся в настоящем материале, отражают наше мнение на день публикации и подлежат изменению без предупреждения.

ПАО «Россети Сибирь» не несет ответственность за последствия использования содержащихся в настоящей презентации мнений или заявлений, или неполноты информации. ПАО «Россети Сибирь» не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению прогнозных заявлений и оценок, а также по обновлению информации, содержащейся в презентации.



РОССЕТИ
СИБИРЬ

1

ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «РОССЕТИ СИБИРЬ»

Докладчик: **Акилин Павел Евгеньевич**
генеральный директор ПАО «Россети Сибирь»

#1

Лидер в сфере транспорта и распределения электроэнергии в СФО

58%

Доля рынка в регионах присутствия

45%

Вырабатываемой в регионах присутствия электроэнергии передается по сетям Россети Сибирь

Основные показатели



8 субъектов РФ
география присутствия



1,7 млн у.е.
количество обслуживаемого оборудования



32 тыс. МВА
Трансформаторная мощность



249 тыс. КМ
Протяженность линий передач



20,2 тыс. человек
Численность персонала



1,8 тыс. штук
Количество подстанций

Ключевая деятельность

- Передача и распределение электроэнергии
- Технологическое присоединение к электросетям

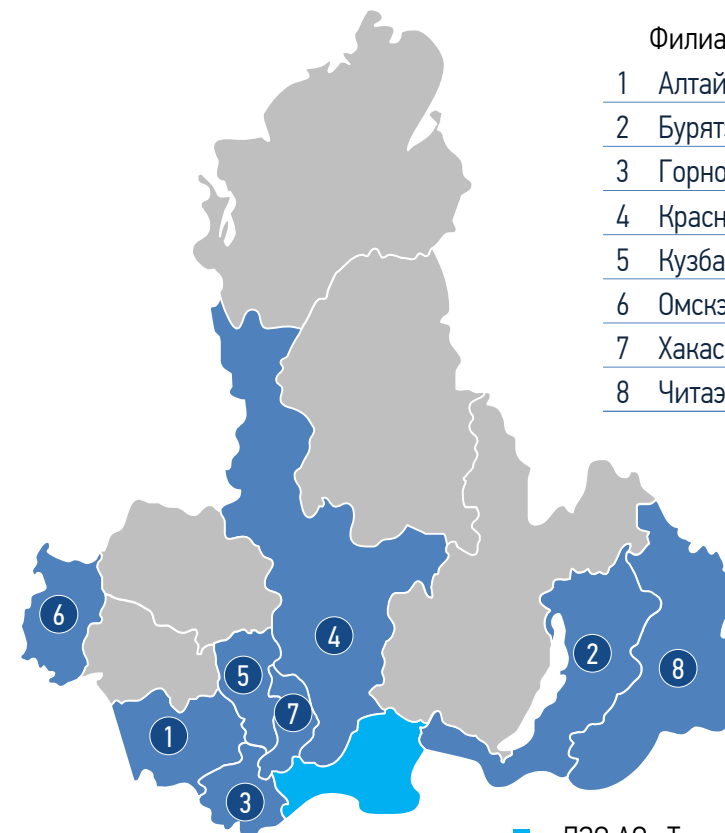
Положение в отрасли



Миссия

- Обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне
- Повышение совокупной доходности акционеров Компании
- Обеспечение устойчивости к изменению мирового и локального рынков э/э

География присутствия



Филиалы:

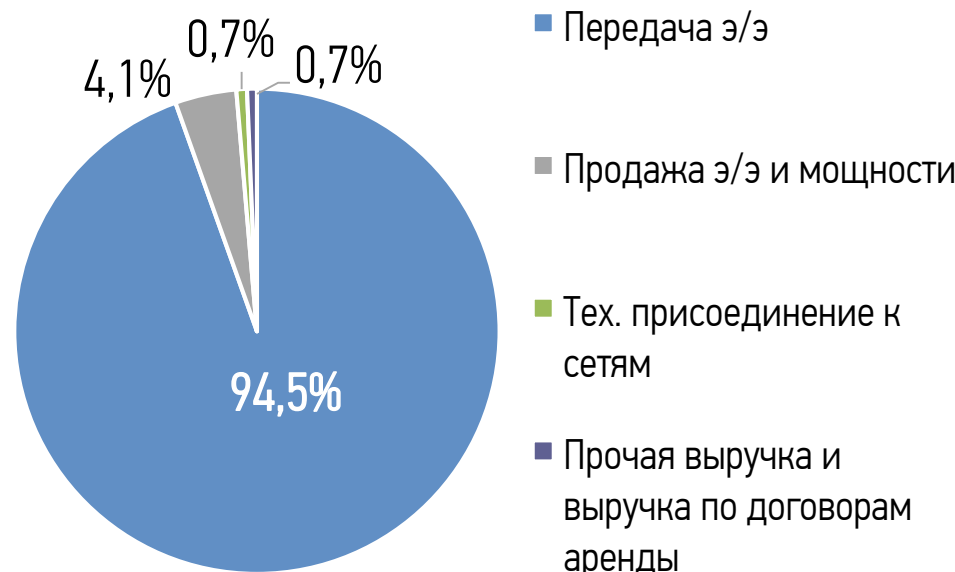
- 1 Алтайэнерго
- 2 Бурятэнерго (ДФО)
- 3 Горно-Алтайские ЭС
- 4 Красноярскэнерго
- 5 Кузбассэнерго-РЭС
- 6 Омскэнерго
- 7 Хакасэнерго
- 8 Читаэнерго (ДФО)




■ - ДЗО АО «Тываэнерго»

Стабильные финансовые результаты на фоне сложных условий 2020г.

млрд руб.

Показатель	2019г. Факт	2020г. Факт	Изменение	
			абс.	отн.
Выручка	57,5	56,9	-0,6	-1,0%
Операционные расходы	52,7	54,9	2,3	4,3%
ЕБИТДА	7,4	9,4	2,0	27,1%
Чистая прибыль	-0,8	0,0	0,8	-100,3%
Чистый денежный поток от операционной деятельности	7,9	5,2	-2,7	-34,2%
Чистый долг	35,4	37,5	2,1	6,0%
Долг/ЕБИТДА	4,8	4,0	-0,8	-16,6%

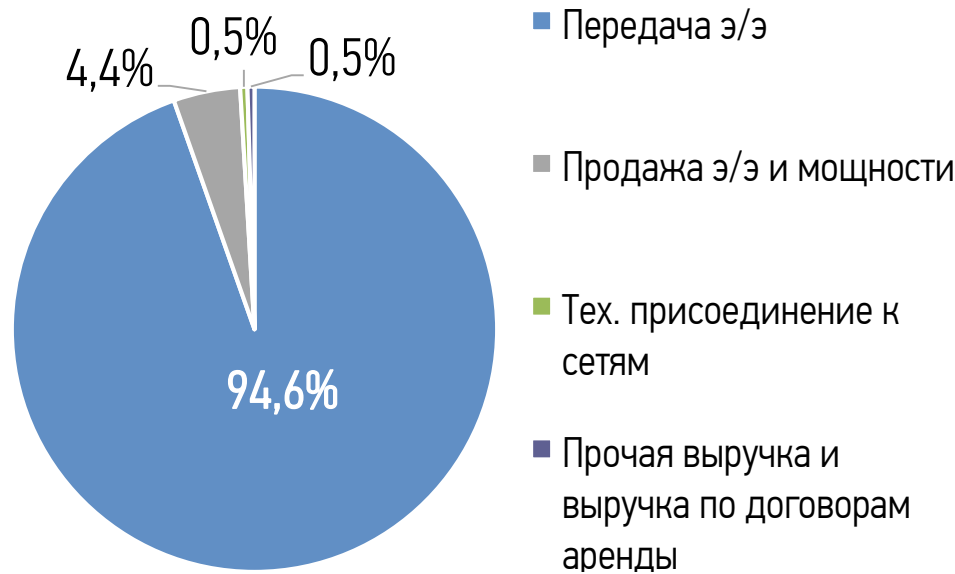
Структура выручки в 2020г.

Основные факторы, повлиявшие на динамику финансово-экономических показателей:




-  Совокупное снижение выручки от передачи электроэнергии и продажи электроэнергии и мощности обусловлено:
 - Снижением в целом деловой активности в связи с действием ограничительных мер на территории РФ, направленных на борьбу с распространением COVID-19, а также аномально теплым зимним периодом.
 - Снижением выручки от технологического присоединения за счет реализации крупного договора в 2019г. (850 млн руб.)
-  Увеличение операционных расходов по причине дополнительных затрат, связанных с поддержкой и обеспечением безопасности сотрудников в условиях распространения COVID-19.
-  Увеличение показателей «Чистая прибыль» и «ЕБИТДА» за счет активной работы с дебиторской задолженности (снижение суммы резервов по сомнительным долгам), в том числе заключение соглашения о реструктуризации задолженности с крупнейшим дебитором – АО «Читаэнергосбыт».

Стабильные финансовые результаты на фоне сложных условий 2020г.

млрд руб.

Показатель	1 кв. 2020г. Факт	1 кв. 2021г. Факт	Изменение	
			абс.	отн.
Выручка	16,0	17,1	1,1	6,9%
Операционные расходы	13,8	14,6	0,9	6,3%
ЕБИТДА	3,5	4,0	0,5	14,1%
Чистая прибыль	1,0	1,5	0,5	47,0%
Чистый денежный поток от операционной деятельности	2,3	3,2	0,9	39,9%
Чистый долг	35,4	37,0	1,6	4,6%
Долг/ЕБИТДА*	3,5	3,1	-0,3	-10,1%

Структура выручки в 1 квартале 2021г.

Основные факторы, повлиявшие на динамику финансово-экономических показателей:

- 
 Увеличение показателей «Чистая прибыль» и «ЕБИТДА» за счет увеличения выручки темпами, опережающими прирост расходов. Основные причины – получение экономически обоснованных тарифов, холодный зимний период и реализация проектов по сокращению операционных расходов.
- 
 Прирост ЕБИТДА позволил компенсировать рост Долга (финансирование ИПР Общества), в результате чего показатель Долг/ЕБИТДА максимально приблизился к эталонному значению – 3,0.
- 
 Увеличение чистого денежного потока в связи с увеличением уровня оплаты за услуги по передаче э/э в том числе в связи с заключением соглашения о реструктуризации задолженности с крупнейшим дебитором – АО «Читаэнергосбыт».

* Показатель Долг/ЕБИТДА приведенный к годовому значению



+3% ПРОЧИЕ ПОТРЕБИТЕЛИ
+5% НАСЕЛЕНИЕ
 (С 01.07.2021)

ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ ОБЩЕСТВА ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ДЛЯ ПРОЧИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И НАСЕЛЕНИЯ УСТАНОВЛЕНЫ В ПРЕДЕЛАХ ПРОГНОЗА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ РОССИИ (НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТЫВА +9% ПРОЧИЕ, +5% НАСЕЛЕНИЕ СОГЛАСНО ППРОФ №534)



СОВОКУПНАЯ НЕОБХОДИМАЯ ВАЛОВАЯ ВЫРУЧКА (НВВ) ПО ОБЩЕСТВУ УТВЕРЖДЕНА НА 2021 ГОД С ПРИРОСТОМ ВЫШЕ ОГРАНИЧЕНИЙ ПО РОСТУ ТАРИФОВ

Филиал/ДЗО Россети Сибирь	Собственная НВВ 2021*, млн руб.	Прирост к 2020 году, %
Алтайэнерго	4 480	+8%
Бурятэнерго	3 760	+4%
Горно-Алтайские электрические сети	793	+4%
Красноярскэнерго	8 774	+7%
Кузбассэнерго-РЭС	6 046	+7%
Омскэнерго	3 270	-5%
Хакасэнерго	1 311	+0,2%
Читаэнерго	3 470	+9%
АО "Тываэнерго"	1 332	+15%
ИТОГО РОССЕТИ СИБИРЬ	33 237	+6%



4 697 млн руб. / **14%** от годовой НВВ
ПРИЗНАННЫЕ РЕГУЛИРУЮЩИМИ ОРГАНАМИ РАСХОДЫ
 ДЛЯ КОМПЕНСАЦИИ РОССЕТИ СИБИРЬ С 2022 ГОДА



13 563 млн руб. / **41%** от годовой НВВ
НЕ ПРИЗНАННЫЕ РЕГУЛИРУЮЩИМИ ОРГАНАМИ РАСХОДЫ
 НА РАЗНОГЛАСИЯХ В СУДАХ, ПОДЛЕЖАТ ВКЛЮЧЕНИЮ В НВВ В СЛУЧАЕ
 УДОВЛЕТВОРЕНИЯ ИСКОВЫХ ТРЕБОВАНИЙ



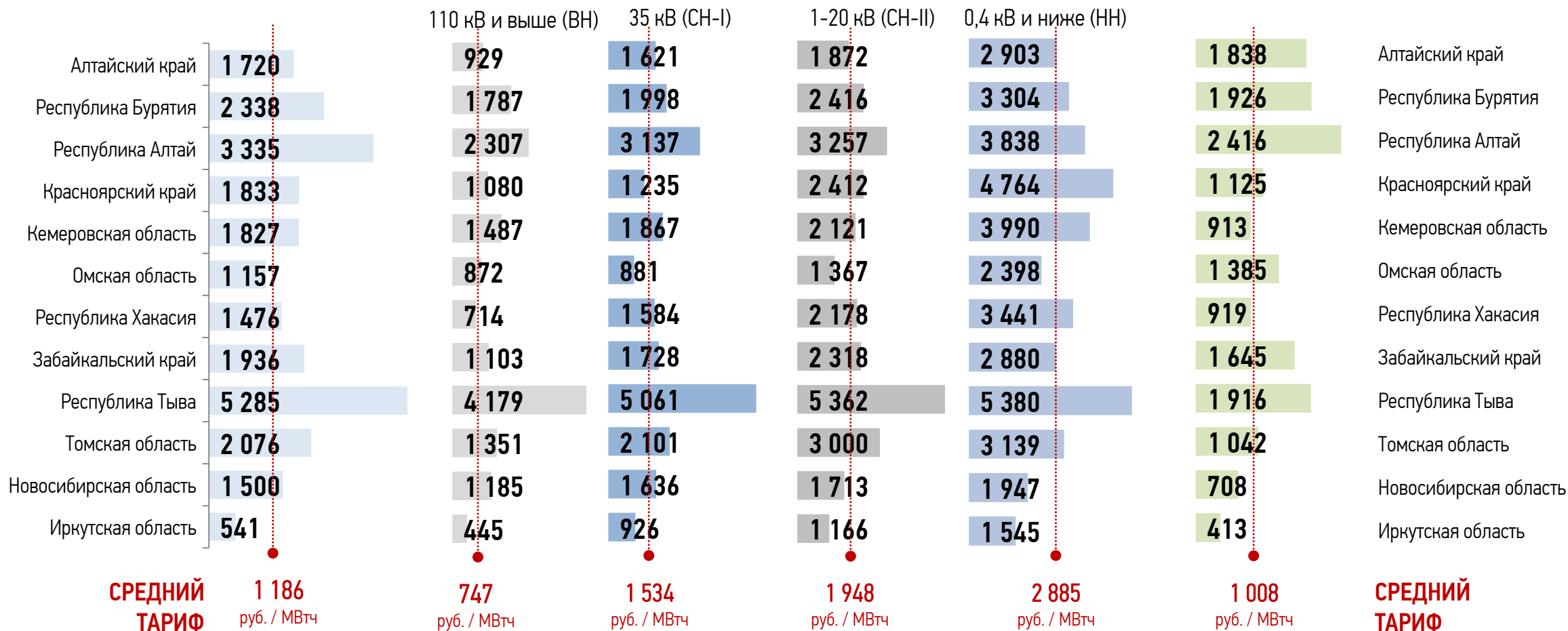
РАБОТА ПО ЗАКЛЮЧЕНИЮ СОГЛАШЕНИЙ
 В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ С ПАРАМЕТРАМИ ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ НА 10 ЛЕТ ВПЕРЕД
 ПАРАЛЛЕЛЬНО С УТВЕРЖДЕНИЕМ НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫХ АКТОВ (В РАБОТЕ
 ПРАВИТЕЛЬСТВА), УСТАНОВЛИВАЮЩИХ МЕХАНИЗМ ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В
 СООТВЕТСТВИИ С СОГЛАШЕНИЯМИ

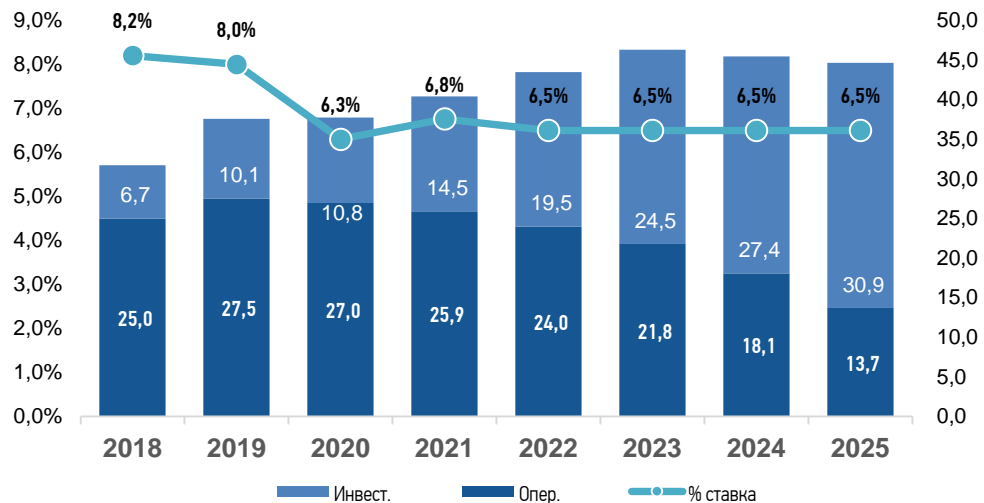
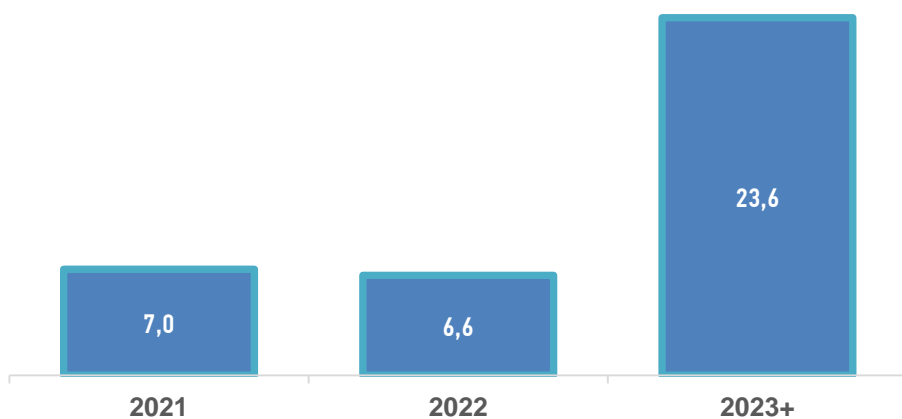
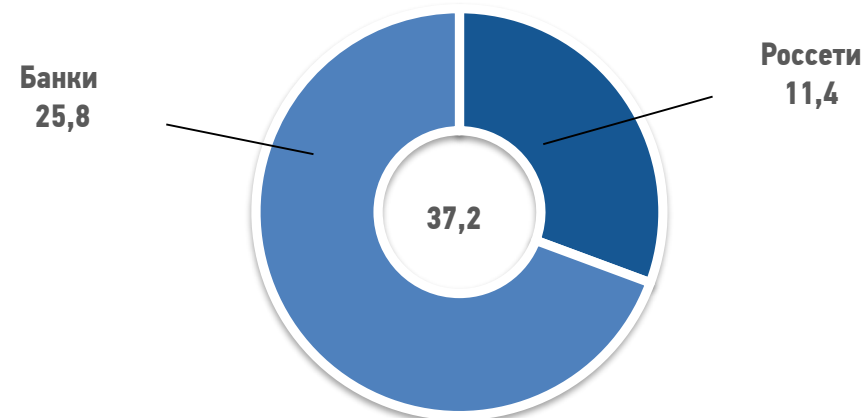
* Без учета оплаты расходов на потери и на услуги ПАО «ФСК ЕЭС»

Средневзвешенный тариф по группе потребителей «прочие», руб./МВт·ч

Группа потребителей «прочие», руб./МВт·ч

Население, руб./МВт·ч



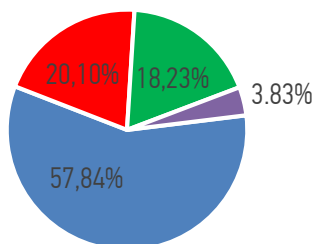
Динамика кредитного портфеля

График погашения задолженности, млрд руб.

Структура кредитного портфеля на 31.03.2021, млрд руб.


В условиях новых экономических вызовов, взвешенная финансовая политика позволяет сохранять гибкость и устойчивость бизнеса:

- прирост кредитного портфеля исключительно для финансирования ИПР (ПРИУЭ, БАМ-2);
- преобладание долгосрочных заимствований – дюрация портфеля составляет 3 года при полном отсутствии валютного риска (100% всех заимствований в рублях);
- средневзвешенная процентная ставка заимствований по состоянию на 31.03.2021г. составляет 6,4% на 1 п.п. ниже ставок кредитования по Российской Федерации*;
- внутрикорпоративные займы составляют 31% от величины кредитного портфеля. В соответствии с решением Совета директоров ПАО «Россети» от 31.03.2021 (протокол от 02.04.2021 № 450) планируется увеличение доли внутрикорпоративных займов в структуре кредитного портфеля;
- комфортный график выплат с пиком погашений после 2022 года.

* По данным ЦБ РФ за март 2021г. для кредитов корпоративным заемщикам на срок свыше 3 лет

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.03.2021



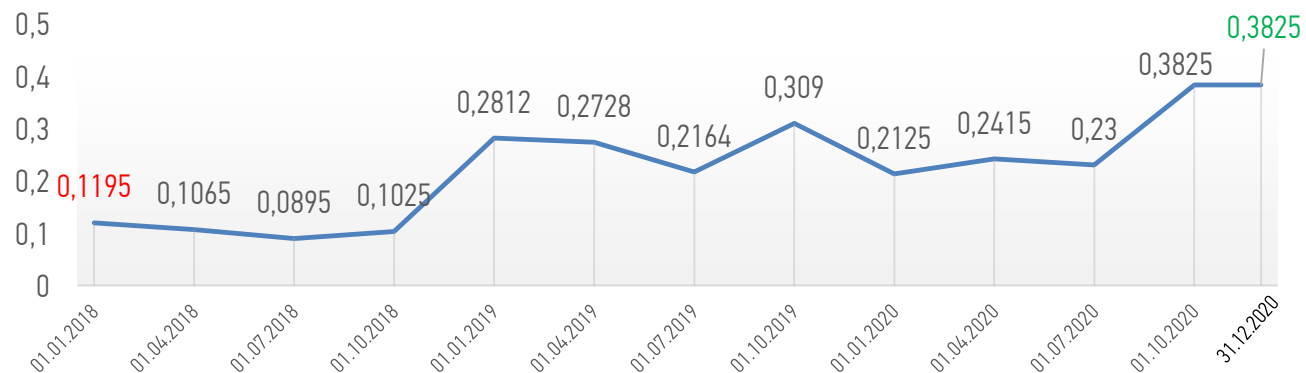
■ ПАО «Россети»
 ■ ERLIS LIMITED
 ■ AIM Capital SE
 ■ Прочие акционеры

Капитализация

По итогам 1 квартала 2021 года капитализация Россети Сибирь составила **32 048 млн. руб.**

По группе компаний Россети, Россети Сибирь занимает **3** место по рыночной капитализации ценных бумаг по итогам торгов на фондовом рынке ПАО Московская Биржа. Источник: <https://www.moex.com/>

Динамика котировок акций Общества за 3 года (2018,2019,2020 гг.), руб.



Стоимость 1 обыкновенной акции Россети Сибирь за 3 (три) года выросла на **220,08%**. За этот же период индекс электроэнергетики MOEXEU увеличился на **17,3%**.

Дивидендная история

Период	Объем начисленных дивидендов	Размер дивидендов на 1 акцию
За 2018 г.	101 884 тыс. руб.	0,00102 руб.
За 9 мес. 2019 г.	291 368 тыс. руб.	0,002917 руб.
За 2020 г.	0	0
За 2021г. (план)	344 730 тыс. руб.	0,003451 руб.

Дивидендная политика ПАО «Россети Сибирь»: Сумма дивидендов составляет не менее 50 % ЧП, определенной по данным финансовой отчетности (в т.ч. по МСФО) за вычетом:

- доходов и расходов, связанных с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций и относящегося к ним налога на прибыль;
- доли чистой прибыли, направляемой на оказание фин. поддержки Планов развития дочерних обществ, связанных с обеспечением их финансовой устойчивости и развития;
- фактических инвестиций, осуществляемых за счет чистой прибыли, полученной от регулируемой деятельности в рамках реализации утвержденных Минэнерго России инвестиционных программ в установленном порядке;
- доли чистой прибыли, полученной от деятельности по технологическому присоединению к электрическим сетям



РОССЕТИ
СИБИРЬ

2

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО УЧЕТА
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ. МОДЕРНИЗАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО
КОМПЛЕКСА ИЗОЛИРОВАННЫХ ТЕРРИТОРИЙ С
ПРИМЕНЕНИЕМ АВТОНОМНЫХ ГИБРИДНЫХ
ЭЛЕКТРОУСТАНОВОК**

Докладчик: **Моченов Дмитрий Васильевич**
заместитель генерального директора
по реализации и развитию услуг

2011-2020

ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

 УСТАНОВЛЕНО
 ПРИБОРОВ УЧЕТА

711 тыс. шт. **+110** тыс. шт.

2011-2020

2021

 УРОВЕНЬ
 ЦИФРОВИЗАЦИИ

35,7 % **39,5** %

2020

2021

 ПОЛУЧЕННЫЙ
 ЭФФЕКТ

1 643 млн руб. **+166** млн руб.

2011-2020

2021

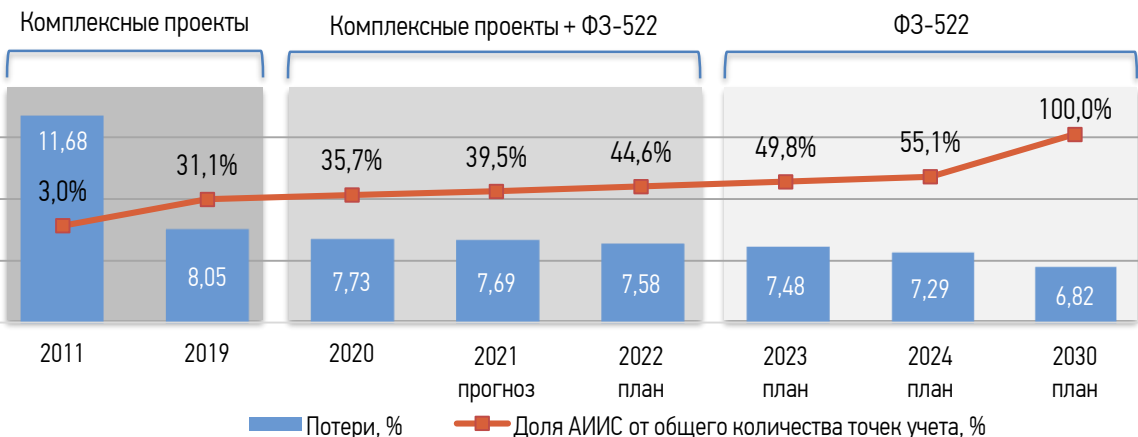
 УРОВЕНЬ
 ПОТЕРЬ

7,73 % **7,69** %

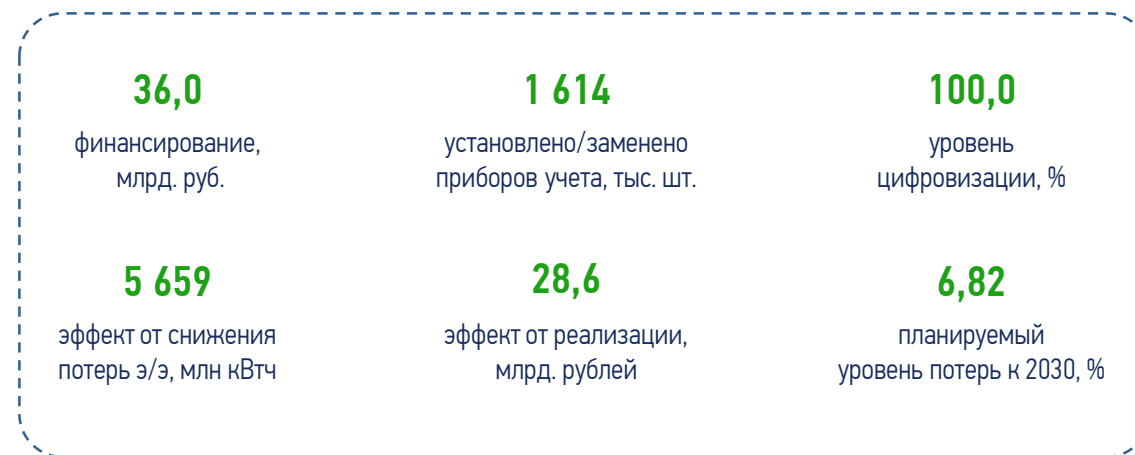
2020

2021

→ УРОВЕНЬ «ЦИФРОВИЗАЦИИ» В ОБЛАСТИ УЧЕТА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



→ ПАРАМЕТРЫ ПРИУЭ 2020-2030



! РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

- ✓ Изменение бизнес-процессов участков транспорта электроэнергии и повышение производительности труда в части организации работы с парком приборов учета на 10%.
- ✓ Минимизация фактов хищения электроэнергии за счет применения интеллектуальных приборов учета.

- ✓ Создание базы данных цифровой сети, внедрение превентивной аналитики.
- ✓ Достоверное формирование объема оказанных услуг, исключение разногласий и снижение кассовых разрывов.
- ✓ Повышение экономической эффективности компании и процессов взаимодействия с потребителями.

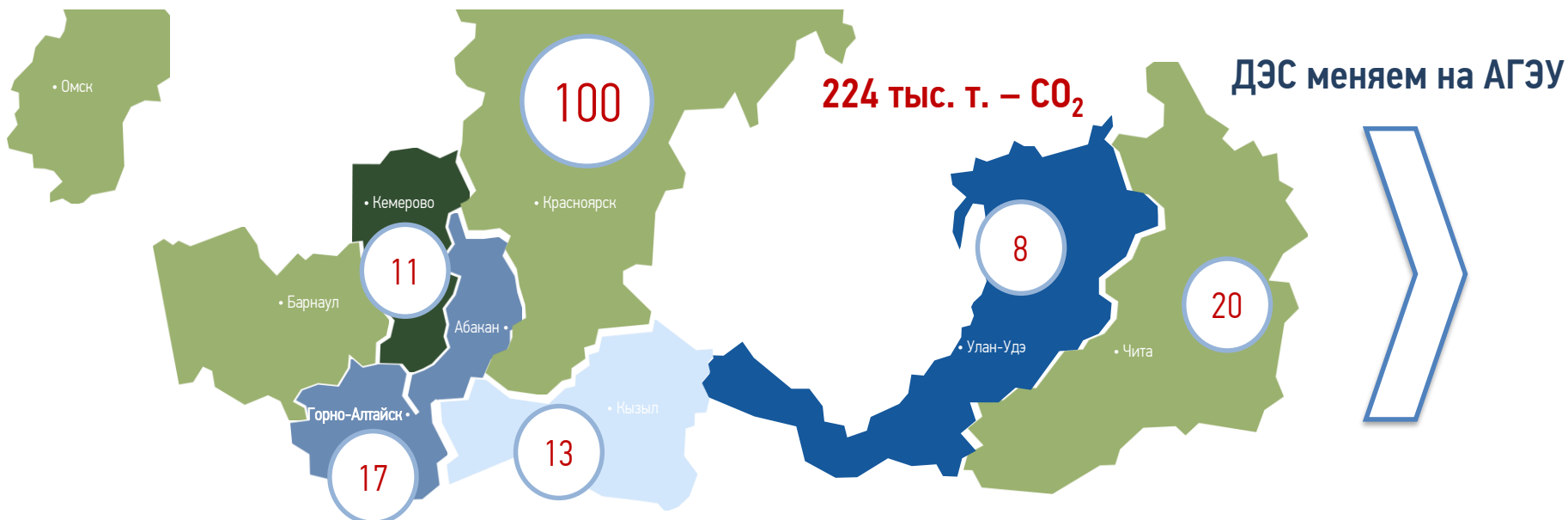
ПАО «Россети Сибирь» внимательно изучает влияние углеродного следа на экологию нашего государства, разрабатывает мероприятия по декарбонизации собственной деятельности, внедряя новые «зеленые» проекты

климат в России теплеет в 2,5 раза быстрее, чем в других странах

Модернизация электросетевого хозяйства на изолированных территориях с применением АГЭУ позволит не только снизить себестоимость проекта, но и существенно уменьшить уровень выбросов CO₂ в атмосферу

Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» предусмотрены **механизмы поддержки стимулирования производства электрической энергии** генерирующими объектами, функционирующими на основе использования возобновляемых источников энергии

На территории присутствия ПАО «Россети Сибирь» – 169 населенных пунктов, изолированных от ЕЭС

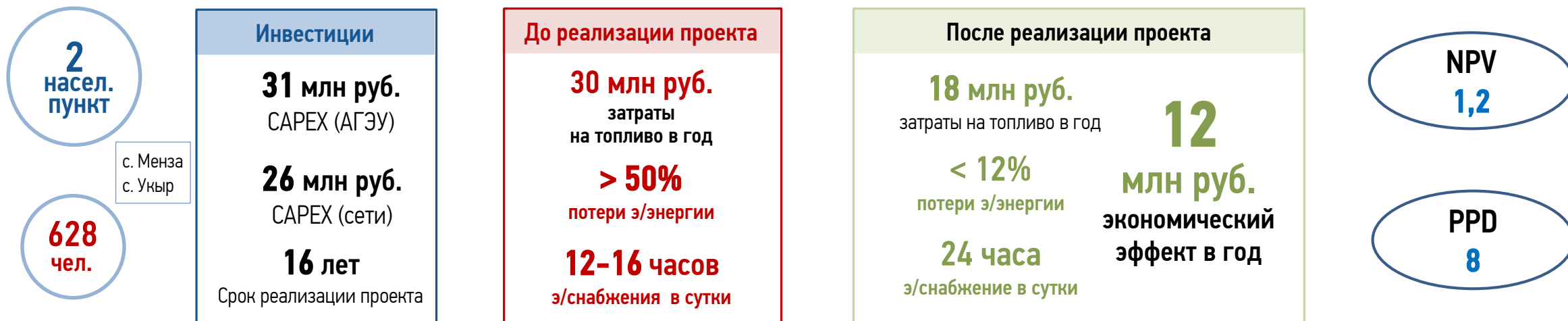


↓ 134 тыс. т. – CO₂

ПОТЕНЦИАЛЬНАЯ ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ

≈ 22 МЛРД РУБ.

➔ В январе 2017 года АО «ЭСК Сибири» (ДЗО ПАО «Россети Сибирь»), в рамках Концессионного соглашения, заключенного с Правительством Забайкальского края, реализовало пилотный проект и ввело в эксплуатацию автономную гибридную энергетическую установку (АГЭУ) в с. Менза Красночикойского района Забайкальского края



! **ВЫВОД:** Выручка от реализации проекта составит **300 млн рублей**

Срок реализации проектов - 16 лет по концессионному соглашению

ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ

18 населенных пунктов

683 млн рублей – инвестиции

млн
NPV
78

PPD
6

Строительство АГЭУ в 2021 – 2022гг.

Выручка от реализации проекта: 3 млрд.

ТОМСКАЯ ОБЛАСТЬ

24 населенных пунктов

601 млн рублей – инвестиции

млн
NPV
513

PPD
4

Строительство АГЭУ в 2022 – 2023гг.

Выручка от реализации проекта: 3 млрд.

! **ВЫВОД:** Выручка от реализации проектов составит 16 млрд

РЕСПУБЛИКА БУРЯТИЯ

8 населенных пунктов

284 млн рублей – инвестиции

млн
NPV
3

PPD
5

Строительство АГЭУ в 2022 – 2023гг.

Выручка от реализации проекта: 1 млрд.

ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ

60 населенных пунктов

1,8 млрд рублей – инвестиции

млрд
NPV
1,5

PPD
4

Строительство АГЭУ в 2022 – 2023гг.

Выручка от реализации проекта: 8 млрд.

КРАСНОЯРСКИЙ КРАЙ

5 населенных пунктов

228 млн рублей – инвестиции

млн
NPV
34

PPD
3

Строительство АГЭУ в 2023 – 2024гг.

Выручка от реализации проекта: 1 млрд.



РОССЕТИ
СИБИРЬ

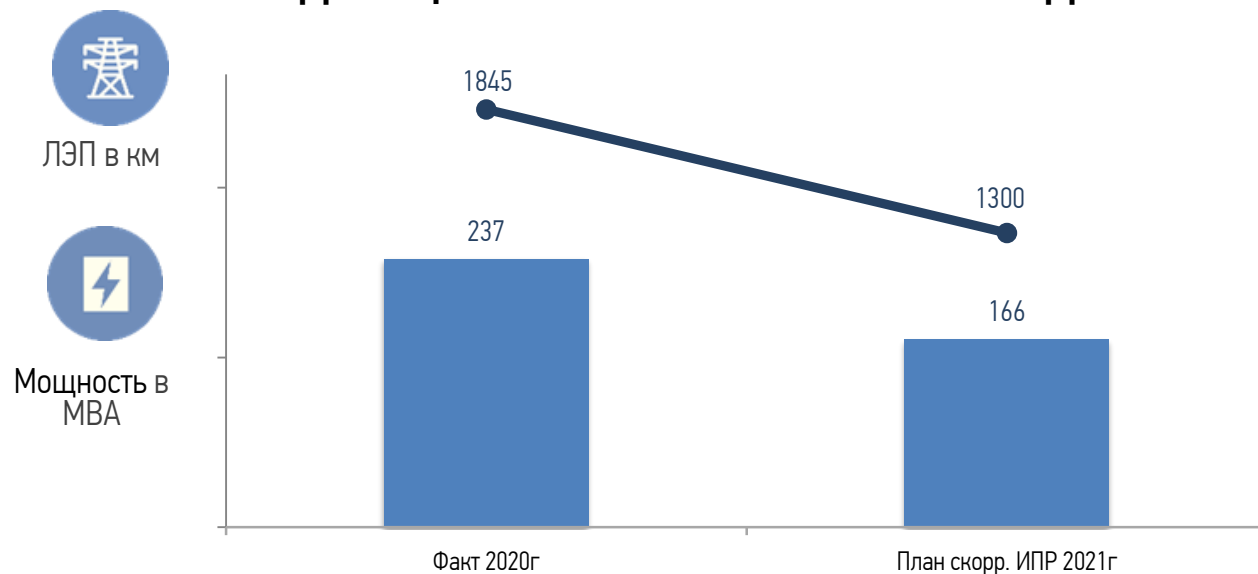
3

ЗНАЧИМЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ ПАО «РОССЕТИ СИБИРЬ»

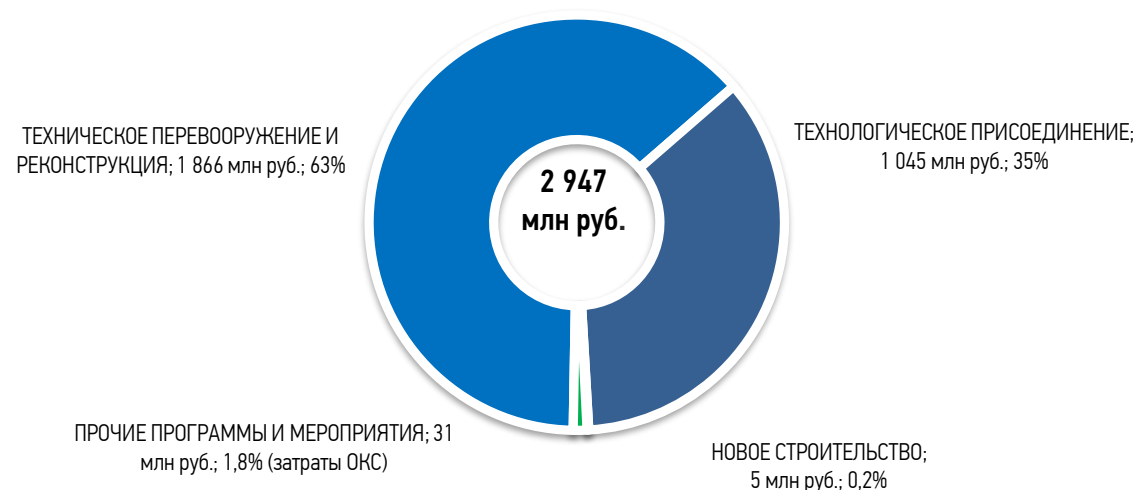
Докладчик: **Павлов Игорь Валерьевич**
заместитель генерального директора
по инвестиционной деятельности

№	Наименование	Факт 2020	План 2021 г.		Факт За 1 кв. 2021г	Прогноз 6 мес. 2021 г. по скорр. ИПР	Δ Отклонение	
			Скорректированная ИПР 2021				План 2021 г. по скорр. ИПР/Факт 2020	
							абс.	%
1	Финансирование капитальных вложений	7 995	12 379		2 947	5 629	4 384	55%
2	Освоение капитальных вложений	7 883	9 850		798	2 740	1 967	25%
3	Ввод основных фондов	7 328	9 319		883	1 604	1 991	27%

ВВОД МОЩНОСТИ И ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ



ФИНАНСИРОВАНИЕ ИПР ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ЗА 1 КВ. 2021г.



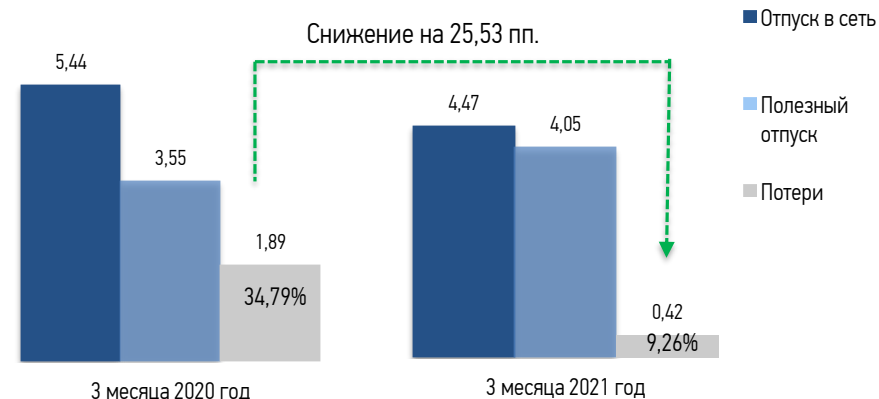
РЕАЛИЗАЦИЯ КОМПЛЕКСНОГО ПРОЕКТА В ПГТ КАА-ХЕМ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТЫВА

В период 2018-2020 гг. ПАО «Россети Сибирь» реализован комплексный проект по повышению надежности электроснабжения поселка городского типа Каа-Хем Республики Тыва. Сумма вложенных средств на реализацию проекта 716 млн руб. с НДС.

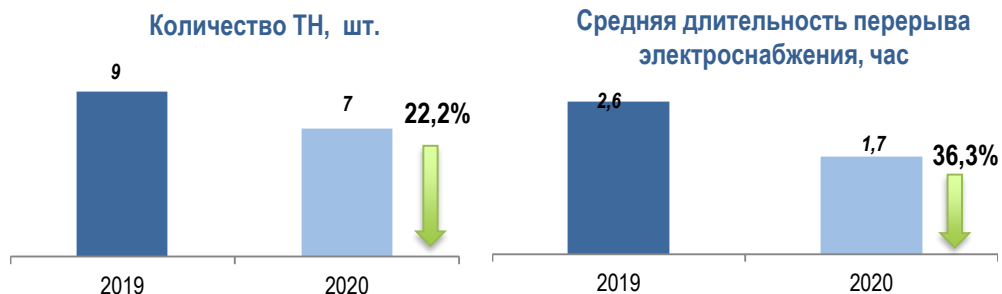
РЕАЛИЗАЦИЯ МЕРОПРИЯТИЙ В ПГТ КАА-ХЕМ

- ▶ Реконструкция ВЛ-35 кВ (строительство ВЛ 35 кВ Кызылская-Каа-Хем) с выносом участков линий Т-1 и Т-2 из зоны жилой застройки.
- ▶ Строительство новой ПС 35/10 кВ «Каа-Хем» мощностью 2х10 МВА в центре нагрузок, с переводом на нее всех потребителей ПС 35/10 кВ «Птицефабрика», вывод из эксплуатации ПС 35/10 кВ Птицефабрика».
- ▶ Произведена замена деревянных опор на железобетонные стойки 2 327 шт., в т.ч. ВЛ 10кВ- 707 шт, ВЛ 0,4кВ – 1 620 шт.
- ▶ В целях разгрузки сетей установлено 40 КТП 10/0,4кВ номиналом 100-630кВА и 29 КТПС 10/0,4кВ (столбового типа) номиналом 25 -63кВА, общей мощностью 8,26 МВА.
- ▶ Произведена замена голого провода на СИП -104 км, в т.ч. по ВЛ10кВ -28,4 км, по ВЛ 0,4кВ - 75,6 км.
- ▶ Всего установлено 2296 приборов учета электроэнергии (100% от плана), в т. ч. технический учет в ТП10(6) кВ - 66 шт.
- ▶ Принято на коммерческий учет - 2230 шт.

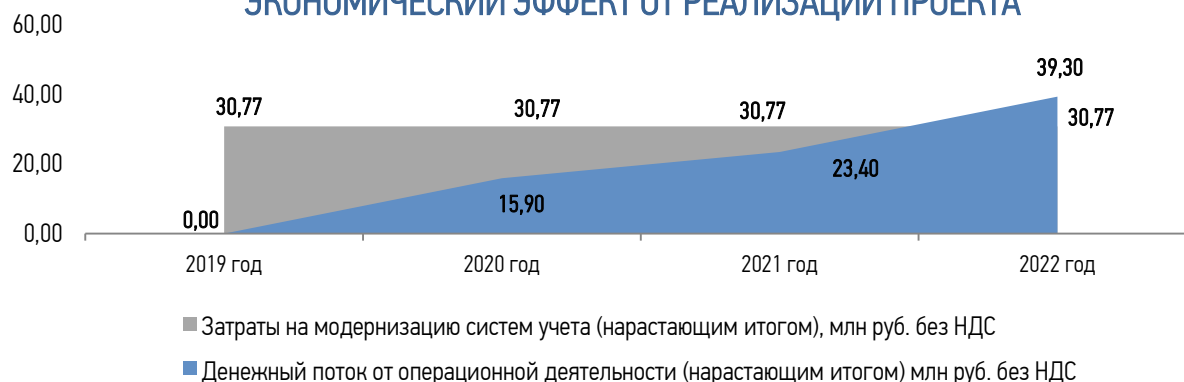
СНИЖЕНИЕ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ, млн кВт.ч.



ПОКАЗАТЕЛИ АВАРИЙНОСТИ



ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА



ЭФФЕКТЫ

В результате реализации проекта в 2020 году отмечается снижение количества технологических нарушений на 22,2% и длительности перерыва электроснабжения на 36,3%. Затраты на установку приборов ИСУЭ составили 30,77 млн руб. без НДС. По итогам 2020 года получен экономический эффект от снижения потерь электроэнергии и роста оказанных услуг 15,90 млн руб., к 2022 году эффект составит 39,30 млн руб. За 3 месяца 2021г. уровень потерь электроэнергии составил 9,26%, что ниже факта 1 квартала 2020г. на 25,53 процентных пункта (34,79%).

ОПИСАНИЕ

- ▶ Емельяновский РЭС филиала «Красноярскэнерго» является Пилотной зоной опробования передовых цифровых технологий в ПАО «Россети Сибирь»
- ▶ Период реализации проекта с 2018 по 2022 годы
- ▶ Бюджет проекта 318 млн. руб.
- ▶ К 2021 году затраты на проект составили 213 млн. руб.
- ▶ Мероприятия, включенные в проект:
 - Техпереворужение ВЛ 10 кВ с установкой 15 реклоузеров.
 - Техпереворужение РУ 10 кВ ПС 35/10 кВ Дрокино №64 с заменой (ретрофит) выключателей 10 кВ и устройств РЗА, (3 шт.)
 - Техпереворужение КРУН 10 кВ ПС 35/10 кВ Элита №63 и строительство ПП 10 кВ Элита
 - Модернизация оперативного ПТК для обеспечения диспетчерского, технологического и ситуационного управления
 - Модернизация систем учета розничного рынка электроэнергии (0,4 кВ и ниже) с установкой приборов учета.
 - Техпереворужение сетей от ПС 110/35/10 кВ Озерная – замена КТП 10/0,4 кВ – 10 шт
 - Техпереворужение сетей с установкой линейных управляемых разъединителей – 28 шт. и указателей токов КЗ – 43 шт.
 - Монтаж оборудования связи, организация каналов связи и др. элементов повышения наблюдаемости эл. Сетей на ПС, ПС Элита, ТП 10/0,4 кВ)
 - Техпереворужение сетей от ПС 110/35/10 кВ Озерная - реконструкция РУ 0,4 кВ КТП 10/0,4 кВ – 50 шт.



ЦЕЛЬ

- ▶ снижение потерь электроэнергии
- ▶ повышение надежности электроснабжения
- ▶ снижение эксплуатационных затрат

ЭФФЕКТЫ

Экономия от снижения потерь электроэнергии по Емельяновскому РЭС за 2018–2020 гг. составила 200,5 млн руб. (96,67 млн кВтч). Дополнительно снижены эксплуатационные затраты по пилотной зоне в 2020 году на 887 тыс. руб.

С 2020г. ПАО «Россети Сибирь» принимает участие в реализации Федерального проекта БАМ-2 в рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры РЖД на период до 2024г., утвержденный Распоряжением Правительства РФ от 30.09.2018 №2101-р.

Согласно протокола Минэнерго от 28.01.2021 №НШ-21пр, со стороны ПАО «Россети Сибирь» предусмотрено к реализации 35 мероприятий.



90 МВА



258 км



5,71 млрд. руб.



2021-2023 гг.

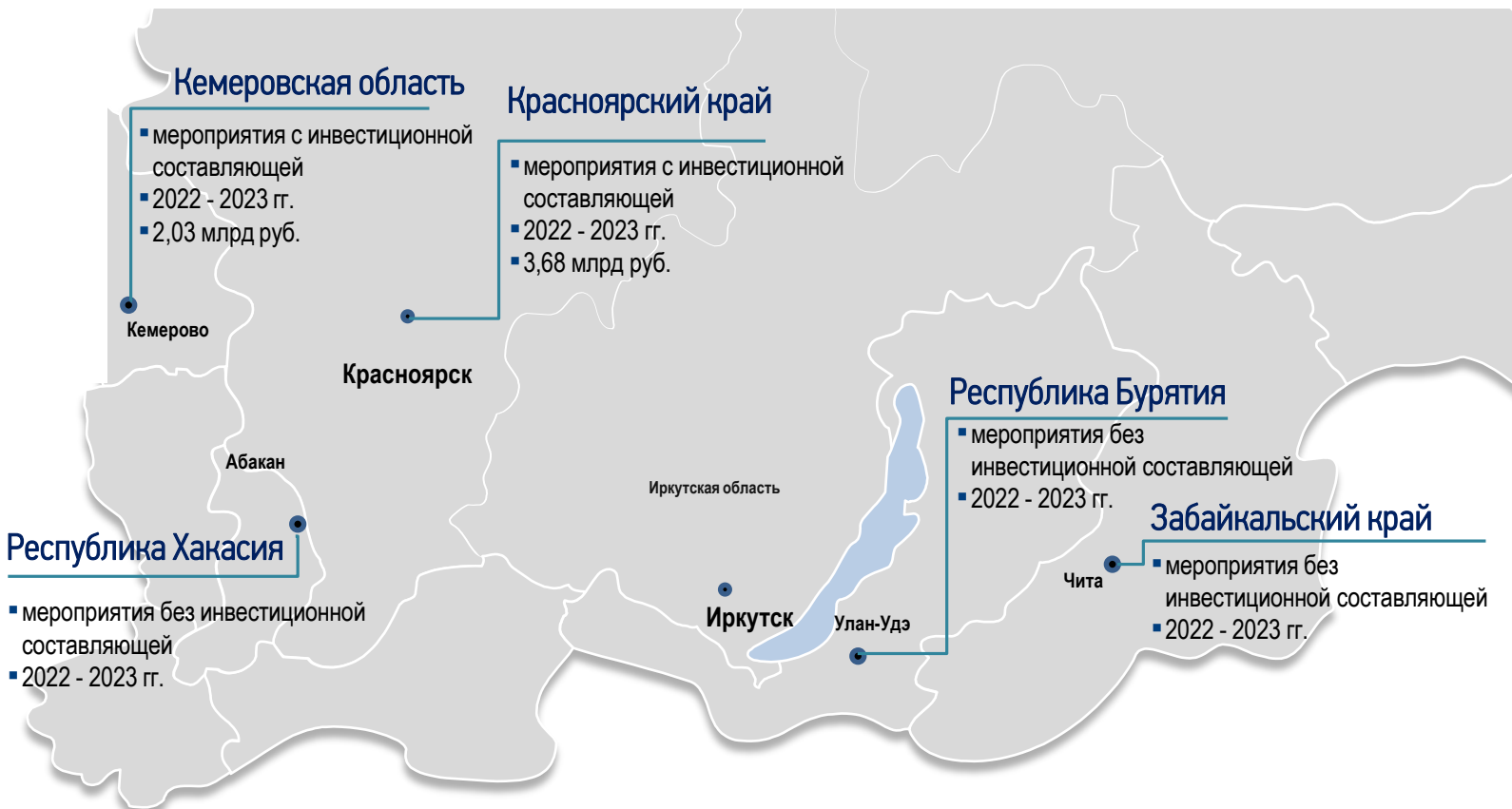
В том числе:

- 2 мероприятия реализованы в 2020 году в рамках исполнения ИПР 2020;
- 3 мероприятия реализовываются в рамках заключенных договоров ТП с капитальными затратами в Кемеровской области;
- 30 мероприятий – ведется разработка и согласование заданий на проектирование.

По заключенным договорам ТП с капитальными затратами (4 договора) в Кемеровской области выделено 3 инвестиционных мероприятия:



1. Реконструкция ПС Ново-Чертинская с заменой трансформаторов;
2. Реконструкция участков ВЛ 35 кВ Б-19, ВЛ 35 кВ Б-20 с заменой существующего провода на провод большим сечением, 16,5 км;
3. Техническое перевооружение РУ 35 кВ ПС 110 кВ Беловская («под ключ»).



ЭФФЕКТЫ

Реализация проекта БАМ-2 совместно ПАО «Россети Сибирь» и ПАО «ФСК ЕЭС» приведет к развитию электроэнергетической инфраструктуры на направлении Кузбасс – порты Дальнего Востока и позволит увеличить пропускную способность Восточного полигона ОАО «РЖД» (БАМ и Транссиб) к 2024 году в 1,5 раза, до 180 млн тонн в год.

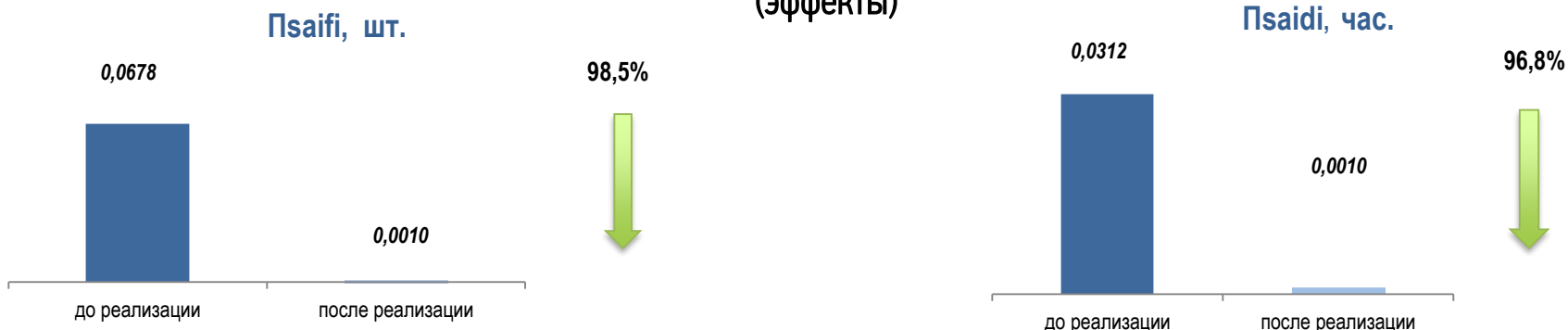
Реализация проекта позволит ПАО «Россети Сибирь» в 2024-2028 гг. получить дополнительную выручку в размере 6 млрд. руб. (1,2 млрд руб ежегодно)

ВЛ 110 кВ «Кличка – Акатуй – Вершина Шахтамы с отпайкой на ПС Бугдаинская» (ВЛ-110-23) введена в работу в **1965** году (**56 лет** в эксплуатации).
 Линия выполнена на деревянных опорах с ж/б приставками и имеет высокую аварийность по причине повреждения деревянных элементов опор и отсутствия грозозащитного троса.
 Трасса ВЛ проходит по горно-таёжной и горностепной местности по заболоченным участкам.

В целях повышения надежности схемы выдачи мощности ТЭЦ ППГХО и электроснабжения потребителей **12 населенных** пунктов (**6 333 чел**) и **43 СЗО** в рамках инвестиционной программы Общества реализуется приоритетный проект «Реконструкция ВЛ-110-23 от отпайки на ПС 110/10 кВ Бутунтай до ПС 110/35/6 кВ Акатуй (с заменой деревянных одноцепных опор с подвеской ВОЛС)» общей стоимостью **829,77 млн руб** (в т.ч. на 2021г. 339 млн руб.).

Этап	Период	Протяженность	Статус
1 этап	2012-2018 гг.	40 км	выполнено
2 этап	2019-2020 гг.	15 км	выполнено
3 этап	2021 г.	26 км	план ИПР

ПОКАЗАТЕЛИ НАДЕЖНОСТИ (эффекты)



ЭФФЕКТЫ

- Реализация проекта позволит значительно повысить надежность линии: на **98,5%** сократить количество технологических нарушений (PsaiFi 0,0010), на **96,8%** сократить среднюю длительность перерыва электроснабжения (PsaiDi 0,0010)
- Снижение риска ограничения выдачи мощности на оптовый рынок электроэнергии Краснокаменской ТЭЦ.

2019 г.	Приобретены электросетевые активы муниципальных образований 4 Республики Бурятия	165 503 тыс. руб. (без НДС)	761 условных единиц	753 км.	258 ПС/ТП	139 МВА
----------------	--	---------------------------------------	-------------------------------	-------------------	---------------------	-------------------

Финансовые показатели по условиям приобретения имущества (тыс. руб)
Финансовые показатели по условиям аренды имущества (тыс. руб)

2019 г.	Выручка 99 904	Расходы 114 769	Чистая прибыль - 15 366*
----------------	--------------------------	---------------------------	------------------------------------

* - убыток обусловлен отсутствием компенсации в ТБР затрат на арендную платы (отсутствие начисления амортизации муниципальными образованиями).

2019 г.	Выручка 99 403	Расходы 113 479	Чистая прибыль - 14 075
2020 г.	Выручка 132 472	Расходы 135 220	Чистая прибыль - 2 748
2021 г. (прогноз)	Выручка 134 587	Расходы 132 517	Чистая прибыль 1 656

2020 г.	Приобретены электросетевые активы муниципальных образований 2 Республики Бурятия	32 000 тыс. руб. (без НДС)	338 условных единиц	77 км.	63 ПС/ТП	18 МВА
----------------	--	--------------------------------------	-------------------------------	------------------	--------------------	------------------

Финансовые показатели по условиям приобретения имущества (тыс. руб)
Финансовые показатели по условиям аренды имущества (тыс. руб)

2020 г.	Выручка 10 720	Расходы 12 558	Чистая прибыль - 1 839*
----------------	--------------------------	--------------------------	-----------------------------------

* - убыток обусловлен отсутствием компенсации в ТБР затрат на арендную платы (отсутствие начисления амортизации муниципальными образованиями).

2020 г.	Выручка 10 720	Расходы 11 429	Чистая прибыль - 710
2021 г. (прогноз)	Выручка 25 684	Расходы 25 131	Чистая прибыль 443

ЭФФЕКТЫ

Выкуп ЭСА, ранее обслуживаемых по договорам аренды, позволил получить эффект увеличения чистой прибыли в связи с уходом от арендных платежей.


Перспективные проекты к реализации
17 361 млн руб.*

 *максимальная стоимость выкупа
 при DPP = 10 лет

**НЕОБХОДИМЫЙ ОБЪЕМ
 ФИНАНСИРОВАНИЯ**
Республика Алтай
210 млн руб. | **3 095** у.е. | **13%** НВВ

Республика Хакасия
317 млн руб. | **4 077** у.е. | **7,2%** НВВ

Алтайский край
2 480 млн руб. | **92 663** у.е. | **28,1%** НВВ

Красноярский край
2 561 млн руб. | **40 065** у.е. | **14%** НВВ

Иркутская область
1 496 млн руб. | **77 448** у.е. | **14,4%** НВВ

Кемеровская область
8 603 млн руб. | **119 801** у.е. | **36,6%** НВВ

Омская область
8 603 млн руб. | **43 915** у.е. | **16,6%** НВВ


**ВОЗМОЖНЫЕ ИСТОЧНИКИ
 ФИНАНСИРОВАНИЯ:**

- ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЭМИССИЯ АКЦИЙ
- ЗАЙМ (ДЛЯ СДЕЛОК ПРИ DPP = 10 ЛЕТ)

**Влияние на финансово-производственные
 показатели Россети Сибирь**

Условные единицы

381 064 ▲ **+ 22%**

НВВ, млрд руб.

24,3 ▲

 НВВ, % от собственной
 НВВ Общества

76 ▲

EBITDA, млрд руб.

3,3 ▲

+ 32 %
 к показателю
 Общества

DEBT/EBITDA

3,0 ▼

 Эффект от приведения затрат
 на 1 у.е. к уровню Общества

 Эффект от снижения потерь в
 консолидируемых ЭСА, в год

EBITDA, млрд руб.

2,0 ▲

EBITDA, млрд руб.

1,3 ▲



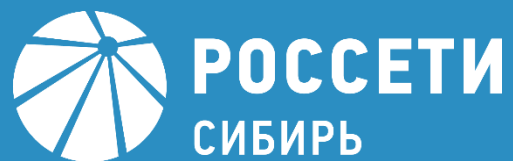
РОССЕТИ
СИБИРЬ

5

ПРОЕКТЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ПАО «РОССЕТИ СИБИРЬ»

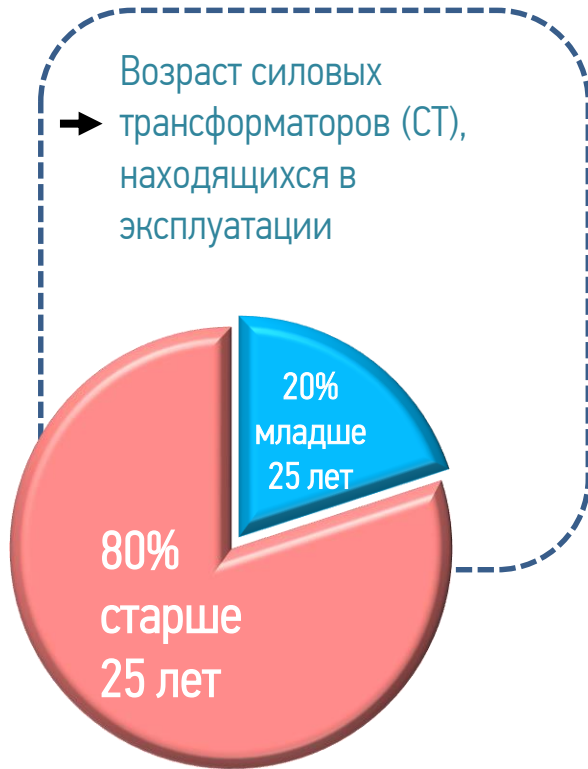
Докладчик: **Лагунин Дмитрий Юрьевич**

директор по информационным технологиям – начальник департамента корпоративных и технологических автоматизированных систем управления

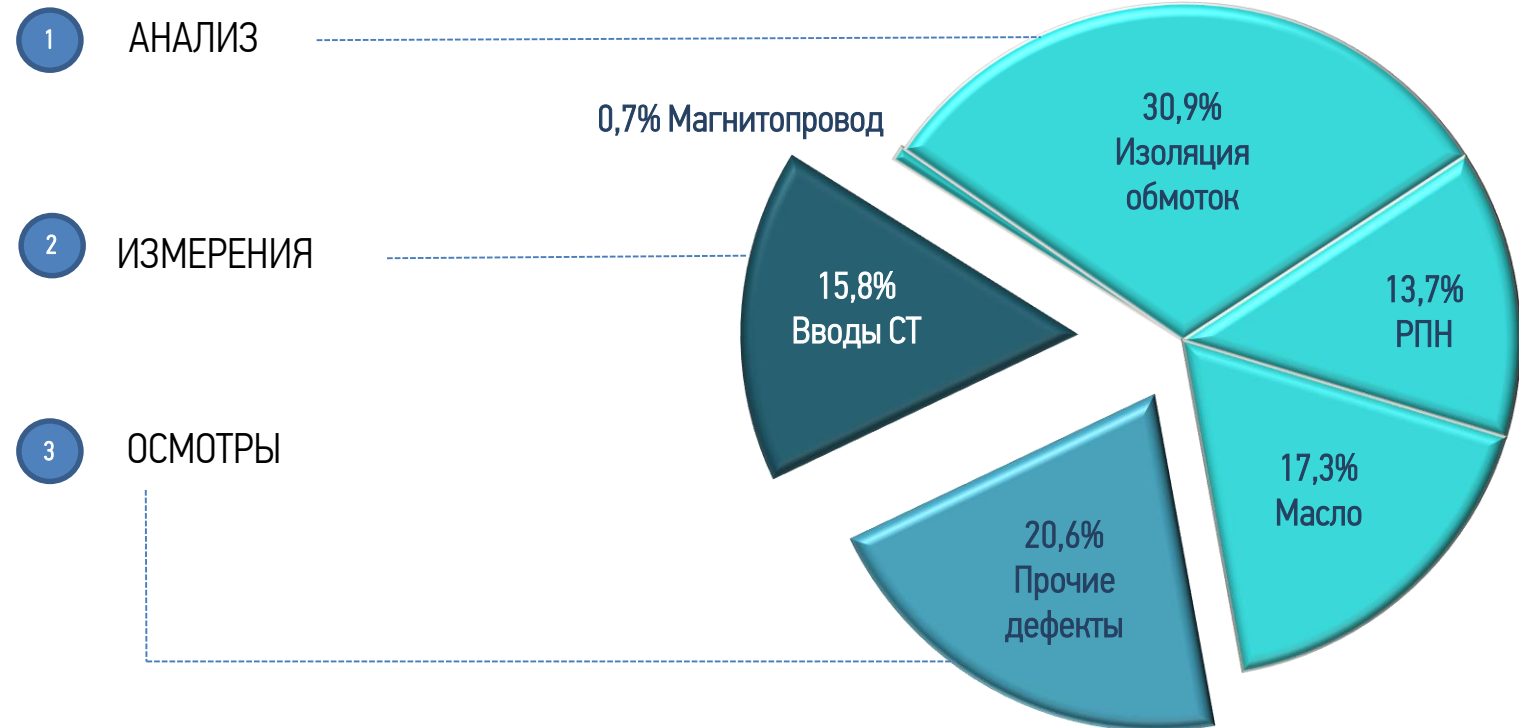


**РАЗВИТИЕ АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ
МОНИТОРИНГА И ТЕХНИЧЕСКОГО ДИАГНОСТИРОВАНИЯ
ОБОРУДОВАНИЯ (АСМД)**

ПРЕДПОСЫЛКИ

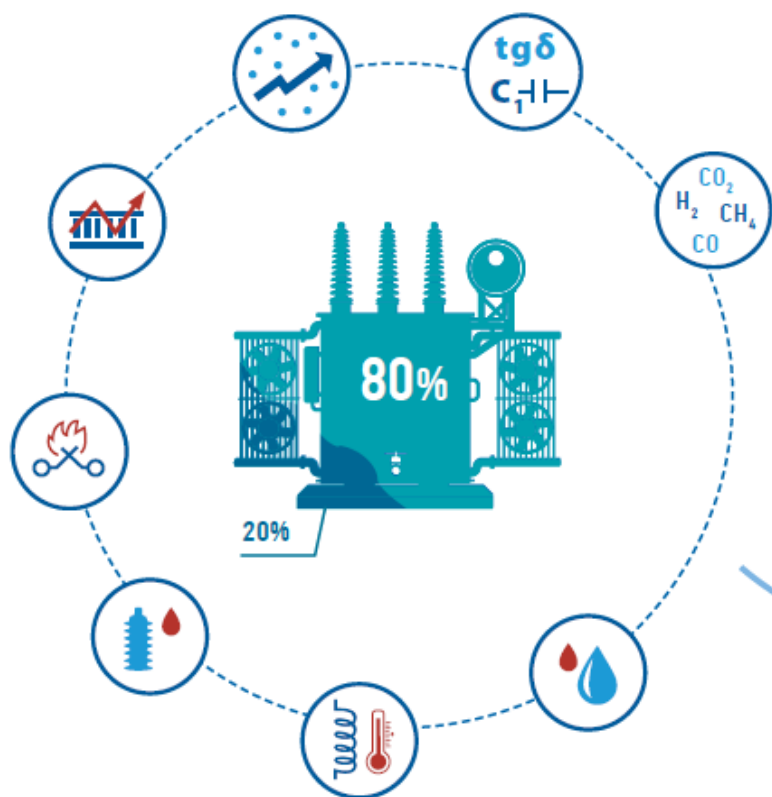


ОСНОВНЫЕ ДЕФЕКТЫ СИЛОВЫХ ТРАНСФОРМАТОРОВ И МЕТОДЫ ИХ ВЫЯВЛЕНИЯ



ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ ТРАНСФОРМАТОРА по основным параметрам в автоматическом режиме

СИСТЕМА ПЕРВИЧНОГО УРОВНЯ



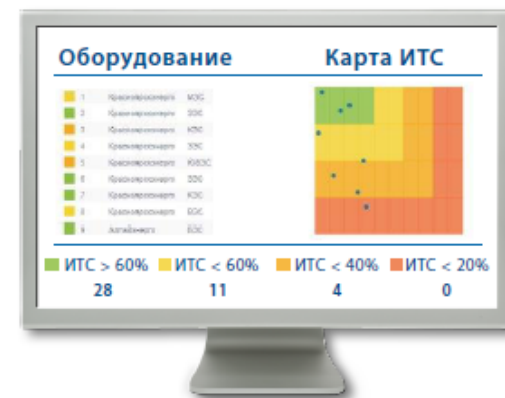
Данные для анализа
в онлайн режиме

СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЙ
ПРОТОКОЛ



До 80% данных для оценки технического
состояния СТ контролируется АСМД

- ДИСПЕТЧЕРСКИЙ ПУЛЬТ
- СЛУЖБА ДИАГНОСТИКИ



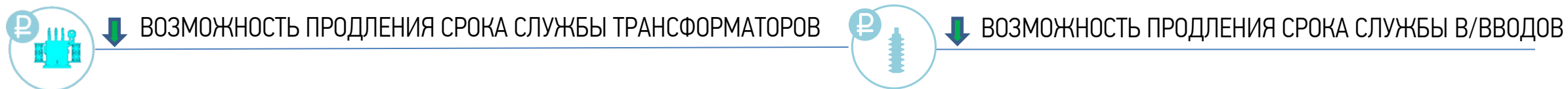
СИСТЕМА
УПРАВЛЕНЧЕСКОГО
УРОВНЯ

| ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА



| ЭФФЕКТЫ ВНЕДРЕНИЯ АСМД

Влияние на CAPEX



Влияние на OPEX



Повышение надёжности



Эффекты и интеграция





**ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ ПАО «РОССЕТИ СИБИРЬ»,
ПРИМЕНЯЕМЫЕ В УПРАВЛЯЕМЫХ ДЗО**

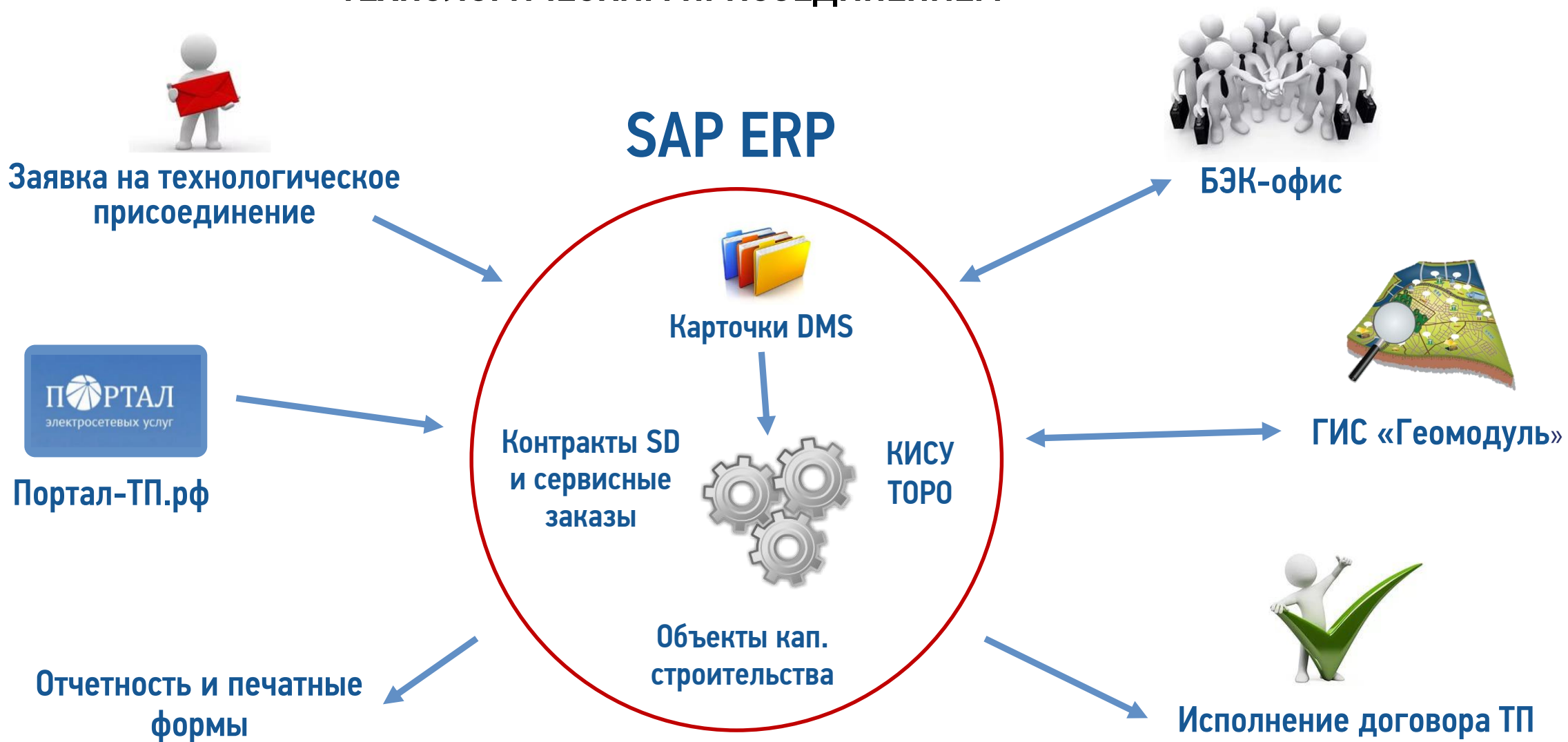
→ **ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ:**

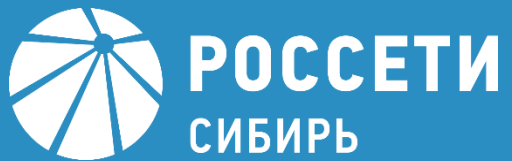
Провести в АО «Тываэнерго» тиражирование решений, проверенных и успешно используемых ПАО «Россети Сибирь», таких как: **Модуль «Технологическое присоединение»** и **КИС «Энергия»** (Система формирования полезного отпуска и балансов)

- 1 Адаптированы стандарты организации, типовые бизнес-процессы по технологическому присоединению и формированию полезного отпуска и балансов
- 2 Система базируется на серверных мощностях ПАО «Россети Сибирь»
- 3 В 2020 г. подписано соглашение с SAP СНГ. В проекте применяются имеющиеся SAP-лицензии ПАО «Россети Сибирь»

! **ДОСТИГАЕМЫЕ ЭФФЕКТЫ:**

- ▶ **Автоматическая подготовка** и выдача ТУ и подписание ЭЦП
- ▶ **Сокращение до 2 дней** срока подготовки технических условий и проектов договоров об осуществлении технологического присоединения
- ▶ **Интеграция** с сервисами Росреестра по запросу кадастровой информации
- ▶ **Снижение риска** получения штрафных санкций контролирующих органов за несвоевременное направление оферт
- ▶ **Снижение трудозатрат** при расчете полезного отпуска и балансов электроэнергии **на 40%**
- ▶ **Сокращение времени** на формирование и предоставление отчетности в ПАО «Россети Сибирь» **на 30%**;
- ▶ Снижение потерь электроэнергии на 3,25 п.п. до уровня **23,93%** (экономия за 2021 год составит **29 млн. руб.**)





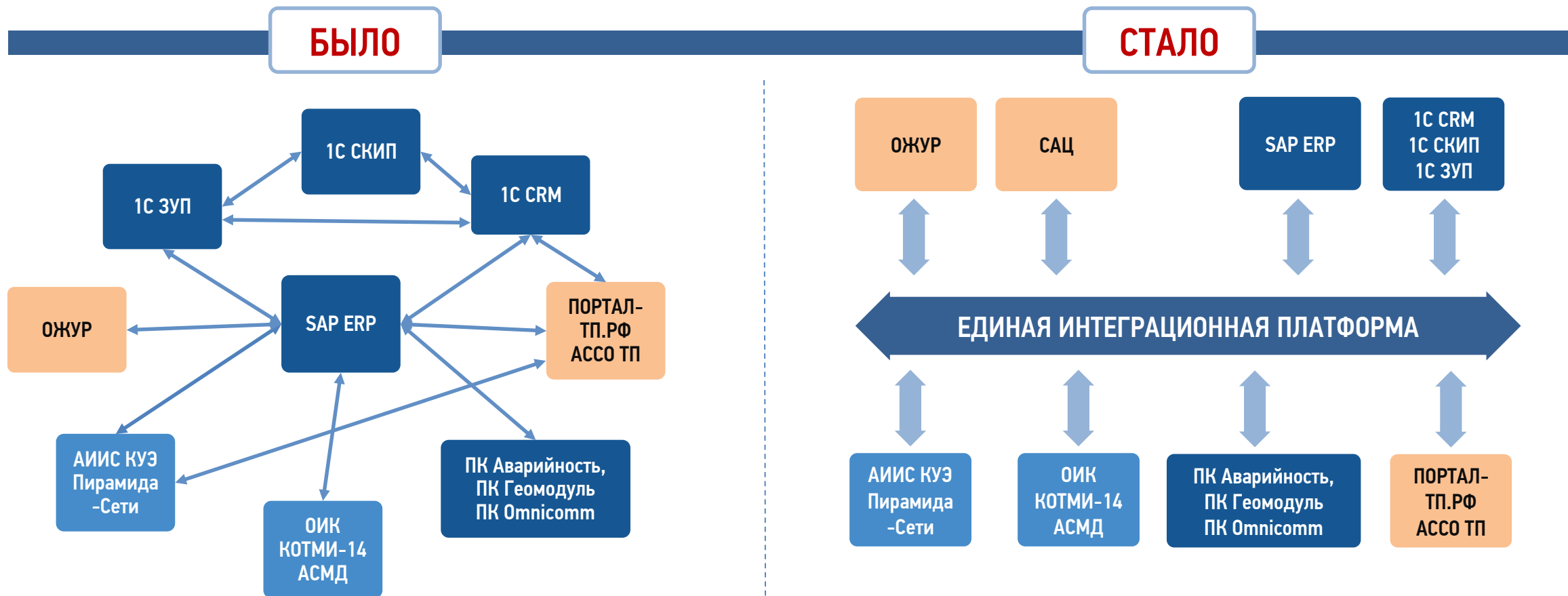
ЕДИНАЯ ИНТЕГРАЦИОННАЯ ПЛАТФОРМА

Проект был реализован по результатам НИОКР в 2019 г.

Данное решение стало прототипом, который будет тиражироваться по всем ДЗО ПАО «Россети» в 2021 г.



ЦЕЛЬ: Создание единой интеграционной платформы обеспечит возможность глубокой цифровой трансформации процессов ОТУ и ситуационного управления, базовую основу для обмена данными различных систем с использованием CIM-модели в рамках единого распределенного информационного ландшафта Общества



ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ: обмен данными информационных систем Общества с использованием CIM-модели в рамках единого распределенного информационного ландшафта.

→ РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ :

- Подключение новых информационных сервисов и систем без модификации интеграционной платформы
- Уменьшение общей сложности интеграционной схемы и представление процессов интеграции в наглядном виде
- Создание гибкого и оперативного механизма изменения логики и топологии взаимодействия информационных систем
- Централизация средств контроля и администрирования

! ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- ▶ **Увеличение достоверности** информации
- ▶ **Снижение общих затрат** на обслуживание и сопровождение информационных систем
- ▶ **Централизация** средств контроля и администрирования интеграционных механизмов
- ▶ **Повышение уровня** информационной безопасности



ИСТОРИЯ ЖИЗНИ СОТРУДНИКА ПАО «РОССЕТИ СИБИРИ»

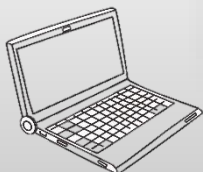
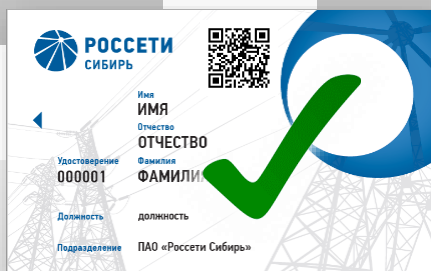
Одна карта для ВСЕГО



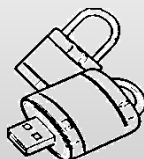
ДОСЬЕ СОТРУДНИКА



ИДЕНТИФИКАЦИЯ СКУД



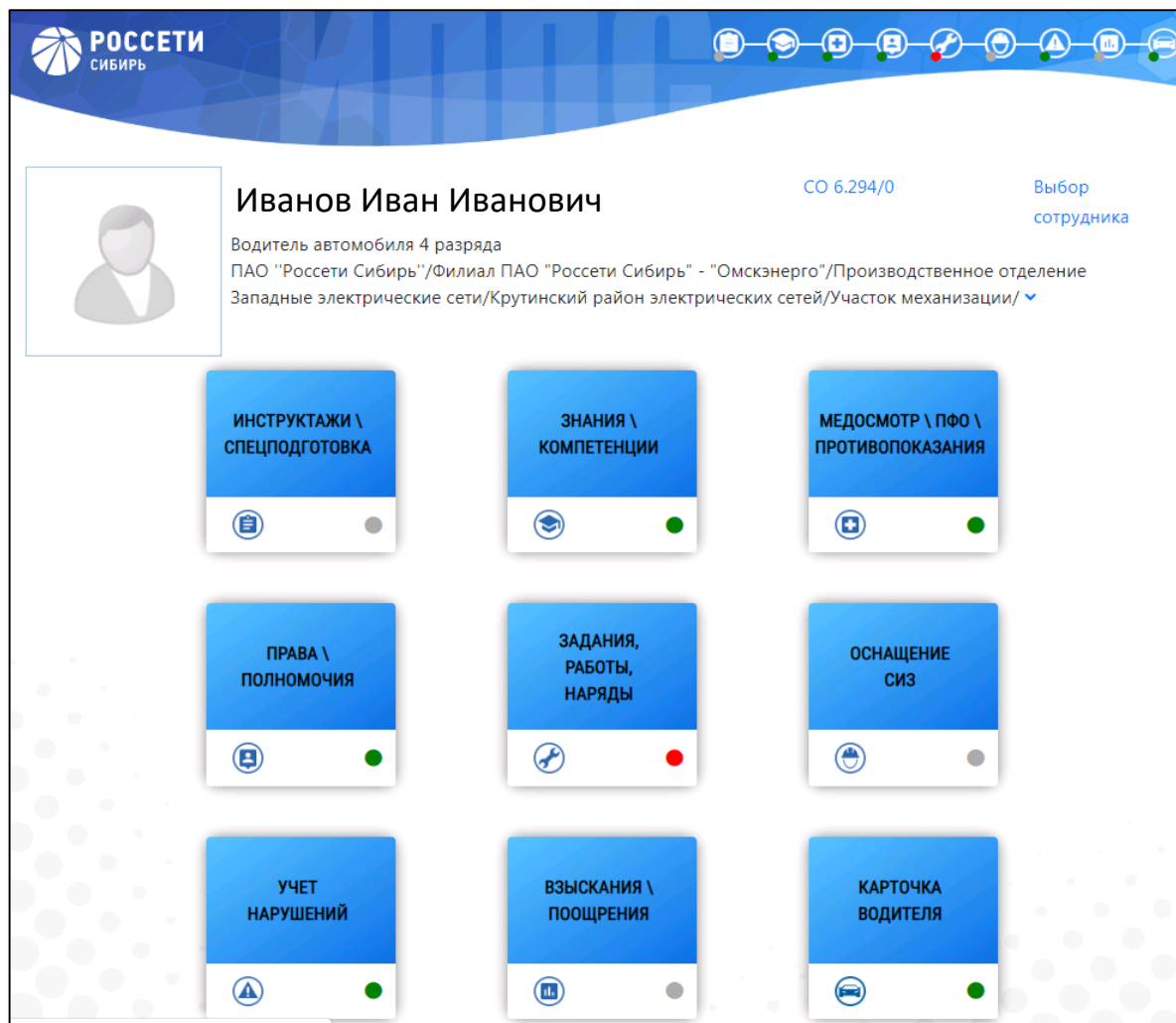
АВТОРИЗАЦИЯ на ПК



ЭЛЕКТРОННАЯ
ПОДПИСЬ

Пластиковые карты с брендом Общества





РОССЕТИ СИБИРЬ

Иванов Иван Иванович СО 6.294/0 Выбор сотрудника

Водитель автомобиля 4 разряда
 ПАО "Россети Сибирь"/Филиал ПАО "Россети Сибирь" - "Омскэнерго"/Производственное отделение
 Западные электрические сети/Крутинский район электрических сетей/Участок механизации/

ИНСТРУКТАЖИ \ СПЕЦПОДГОТОВКА	ЗНАНИЯ \ КОМПЕТЕНЦИИ	МЕДОСМОТР \ ПФО \ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ
ПРАВА \ ПОЛНОМОЧИЯ	ЗАДАНИЯ, РАБОТЫ, НАРЯДЫ	ОСНАЩЕНИЕ СИЗ
УЧЕТ НАРУШЕНИЙ	ВЗЫСКАНИЯ \ ПОощРЕНИЯ	КАРТОЧКА ВОДИТЕЛЯ

Интеграция с информационными системами:

1С ЗУП	<ul style="list-style-type: none"> • Личные данные • Штатная расстановка • Взыскания и поощрения • Повышения квалификации, обучения
SAP ERP	<ul style="list-style-type: none"> • Выполненные работы ТОРО • Права и полномочия • Оснащение СО и СИЗ • Данные о водителе
Модуль Охрана труда	<ul style="list-style-type: none"> • Инструктажи и спецподготовка • Нарушения • Медосмотры, противопоказания
Система тестирования Moodle	<ul style="list-style-type: none"> • Результаты ежедневной проверки знаний
Корпоративный портал	<ul style="list-style-type: none"> • Фотография сотрудника

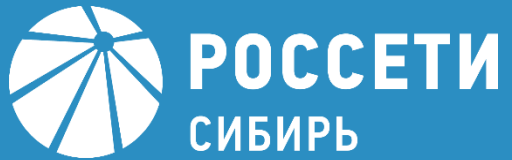
ОСНОВНАЯ ЦЕЛЬ: упростить доступ сотрудников к информационным сервисам Общества, а также создать электронный образ сотрудника (уровень профессиональной подготовки, компетенции, состояние здоровья, трудовая дисциплина).

→ РЕШАЕМЫЕ ЗАДАЧИ :

- Сокращение трудоемкости и обеспечения оперативности получения информации о сотрудниках Общества.
- Контроль за обучением персонала.
- Автоматизация процесса регистрации нарушений.
- Возможность упорядочить и автоматизировать процесс планирования медосмотров и результатов его прохождения.
- Контроль, учет и планирование выдачи СО и СИЗ
- Глубокий и всесторонний анализ информации о сотруднике в области охраны труда и личных компетенций.
- Повышение уровня культуры труда на предприятии.

! ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- ▶ Оперативное получения информации о сотрудниках Общества в ИППС
- ▶ Сквозная система авторизации в информационных системах Общества
- ▶ Электронно-цифровая подпись в рамках электронного документооборота
- ▶ Обеспечение доступа на объекты Общества



**ПРОЕКТ «ИНФОРМАЦИОННО-УПРАВЛЯЮЩАЯ СИСТЕМА
АВАРИЙНО-ВОССТАНОВИТЕЛЬНЫХ РАБОТ»**

→ **НАИМЕНОВАНИЕ ПРОЕКТА**

Информационно-управляющая система
аварийно-восстановительных работ (АВР)

ПРЕДПОСЫЛКИ

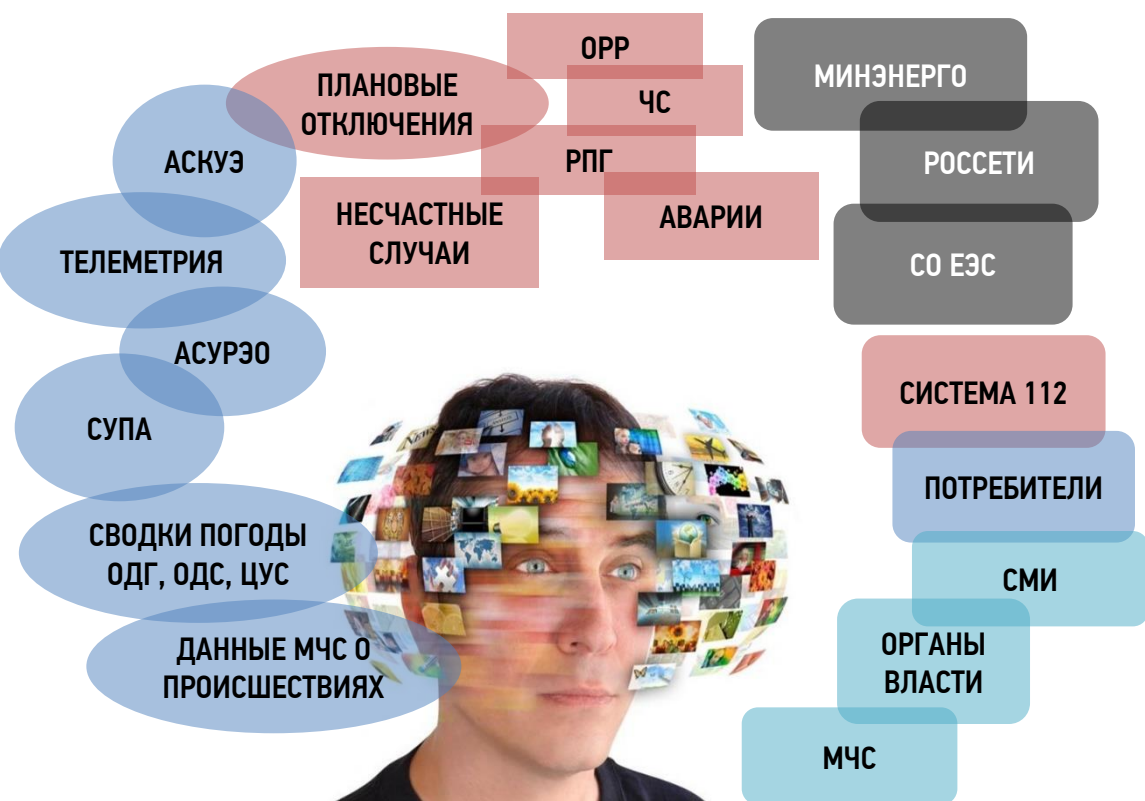
- ▶ Опыт проведения **Универсиады-2019**
- ▶ **ПТК САЦ** поручено решением заседания правительственной комиссии по безопасности электроснабжения под председательством заместителя министра энергетики РФ А.В. Черезова (п. 5 протокола №02-2019 от 13.02.2019)
- ▶ Необходимость обработки **большого объема** поступающих данных

ЦЕЛИ ПРОЕКТА:

- **Повысить надежность электроснабжения**
(улучшить показатели Saidi, Saifi)
- **Обеспечить качественную информационную поддержку**
(Россети, САЦ, потребители, органы власти, МЧС)
- **Оптимизировать управление ресурсами**

СРОК РЕАЛИЗАЦИИ
2020 – 2025

➔ Огромный поток информации, требующий высокой квалификации диспетчера



* Информационно–управляющая система аварийно–восстановительных работ ПАО «Россети Сибирь»



1 | **ОЦЕНКА** ВЕРОЯТНОСТИ
НАСТУПЛЕНИЯ СОБЫТИЯ
И ВЕКТОРА РИСКА

ВЕРОЯТНОСТЬ >70%
Прогноз на 24, 12, 4 часов
РОСТ РИСКА



ИНЦИДЕНТЫ

2 | ОЦЕНКА ОБЕСПЕЧЕННОСТИ
СИЛАМИ И СРЕДСТВАМИ
В РАЙОНЕ СОБЫТИЯ

3 | **ПЛАНИРОВАНИЕ** СЦЕНАРИЕВ
РЕАГИРОВАНИЯ

4 | ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОСМОТР
ДИСТАНЦИОННЫЙ
МОНИТОРИНГ

5 | **КОНТРОЛЬ**
РИСКА

УПРАВЛЕНИЕ РЕЖИМАМИ
РПГ, ОРР

РЕАГИРОВАНИЕ ПО СЦЕНАРИЮ

УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ
персонал, автотранспорт, материалы

1 | **СНИЖЕНИЕ ВЛИЯНИЯ
ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ФАКТОРА
ПРИ ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ**

2 | **ОНЛАЙН ИНФОРМАЦИЯ О ХОДЕ
АВР – ДЛЯ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ
И ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН**



Информационная поддержка оператора САЦ в единой системе

Автоматизация подготовки аналитических отчетов

Достижение комплексного мониторинга внешних источников рисков (пожары, наводнения, погодные явления)

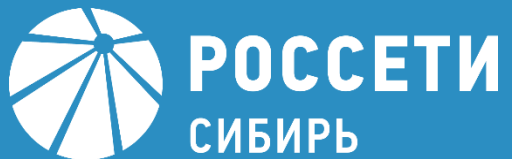
Накопление базы знаний (Big Data)

- о влиянии различных факторов на различные участки сети
- опыт устранения аварий

- Повышение скорости и эффективности отработки инцидентов
- Снижение недоотпуска электроэнергии

- Прогнозирование опасных событий
- Принятие решений на основе предиктивной аналитики
- Снижение количества технологических нарушений

Улучшение показателей SAIDI, SAIFI



**ПРОЕКТ «ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ»
ПАО «РОССЕТИ СИБИРЬ»**

ОСНОВНЫЕ ТИПЫ УГРОЗ:

- ▶ Незащищенные соединения ИТС объекта с сетью «Интернет»
- ▶ Запуск вредоносного ПО, специально модифицированных электронных документов, архивов.
- ▶ Некорректные правила сетевого доступа между технологической ИТС с корпоративной ИТС
- ▶ Съёмные носители информации с вредоносным ПО
- ▶ Удаленные подключения, подключения к сети и оборудованию внешних СВТ с вредоносным ПО
- ▶ Человеческий фактор: умышленные действия, нарушение правил эксплуатации

ОПЫТ ПАО «РОССЕТИ СИБИРЬ» ПРИ ОТРАЖЕНИИ АТАК

2019 год: атака на корпоративный сайт с одновременным количеством атакующих хостов до 20 тыс. Атака отражена при помощи сервиса защиты от распределённых атак.

2020 год: попытка проникновения через подбор параметров доступа к временной системе удалённого доступа филиала «Красноярскэнерго», организованную в рамках мероприятий по предотвращению распространения COVID-19. Проникновение предотвращено с участием Россети Цифра.

2021 год: попытка получения управления средствами защиты информации филиала «ГАЭС». Реагирование осуществлено с участием Национального координационного центра по компьютерным инцидентам ФСБ и Россети Цифра

В 2019 В ПАО «РОССЕТИ СИБИРЬ» ПРОВЕДЕНО КАТЕГОРИРОВАНИЕ ОБЪЕКТОВ КИИ

Прокатегорировано объектов КИИ	Объектов, I категории значимости	Объектов, II категории значимости	Объектов, III категории значимости	Категория значимости не присвоена
39	2 (централизованные АСУТП, АИИС КУЭ)	8 (АСУ ТП филиалов)	0	29

1-Й ЭТАП, 2021 – 2025:

- Организация единой централизованной доменной инфраструктуры с целью унификации подходов аутентификации работников, управления ИТ инфраструктурой, в том числе распространение единого набора правил и настроек для ИТ-ресурсов филиалов и исполнительного аппарата
- Организация защиты внешних границ информационно-телекоммуникационной инфраструктуры аппаратов управления, филиалов (границы с Интернет, со смежными организациями)
- Криптографическая защита основных каналов информационного обмена
- Обеспечение эшелонированной защиты границ внутренних сегментов сети (сегмент уровня сети филиала, сегмент ЦОД, границы взаимодействия технологических и корпоративных сегментов сети)
- Обеспечение мониторинга и реагирования на инциденты информационной безопасности совместно с центром мониторинга Россети Цифра
- Корректировка мероприятий не реже 1 раза в 3 года

Год	2021	2022	2023	2024	2025	2026-2030
Стоимость мероприятий (млн руб., без НДС)	113	196,35	295,34	294,46	299,85	4,3 млрд. руб.
Инновационный проект	Нет	Да, более 80%	Да, более 90%	Да, более 90%	Да, более 90%	Да, более 60%

* Критическая Информационная Инфраструктура

2-Й ЭТАП, 2026-2030

- Защита границ сетей и каналов связи ПО, РЭС, ПС 110 кВ
- Внедрение систем предотвращения утечек данных на всех АРМ Общества
- Антивирусное ПО с поддержкой промышленных протоколов
- Контроль действий привилегированных пользователей
- Внедрение средств криптографической защиты информации на 100% каналов связи передачи персональных данных

Расчётная стоимость – 4,3 млрд. руб. без НДС

Расчёт произведён укрупнённо, снижение стоимости второго этапа возможно при разработке индивидуальных подходов по обеспечению информационной безопасности каждого из объектов (ПО, РЭС, ПС) в рамках регулярных работ по актуализации Программы

ОТСУТСТВИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА «КОМПЛЕКСНАЯ СИСТЕМА ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ» МОЖЕТ НАНЕСТИ УЩЕРБ ОБЩЕСТВУ В РАЗМЕРЕ 443 МЛН. РУБ. В ГОД.

 **Программа «Информационная безопасность» 30.04.2021 утверждена на заседании Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»**

* Критическая Информационная Инфраструктура

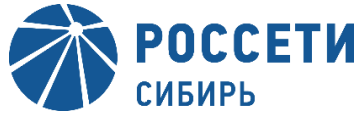


РОССЕТИ
СИБИРЬ

6

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ФУНКЦИИ

Докладчик: **Борисова Дарья Викторовна**
заместитель генерального директора –
руководитель Аппарата



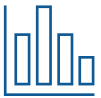
БЕНЧМАРКИНГ ЧИСЛЕННОСТИ

В 2020 году реализован проект «Выстраивание оптимальной структуры Исполнительного аппарата ПАО «МРСК Сибири», Аппаратов управления филиалов ПАО «МРСК Сибири» и АО «Тываэнерго»

По итогам проекта:



Разработаны драйверы численности персонала аппаратов управления филиалов в разрезе подразделений и определены лучшие практики



Проанализированы фактические значения и лучшие практики



Определены целевые значения драйверов численности



Эффект от оптимизации - 129 шт. ед. численности АУП/80 млн руб.



Высвободившийся ФОТ направлен на индексацию заработной платы в повышенном размере в целях поэтапного доведения размера ММТС до уровня ОТС



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КРІ



**Изменен подход к управлению эффективности на основе КРІ:
карта КРІ Общества декомпозирована на все уровни управления**

В рамках нового подхода:



Карты КПЭ руководителей всех уровней управления направлены на достижение общих целей Общества



Проводится ежемесячный мониторинг исполнения КРІ Общества



На основе мониторинга разрабатываются мероприятия по безусловному достижению целей Общества

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА И
ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТА И
АППАРАТА УПРАВЛЕНИЯ ФИЛИАЛОВ ПАО «РОССЕТИ СИБИРЬ»
И АО «ТЫВАЭНЕРГО»**

01

**Различная стоимость
одинаковых функций
в разных филиалах**

02

**Низкая норма
управляемости 1:4,68
(эталон 1:7,00)**

03

**Отсутствие единой
справедливой иерархии
должностей**





Определены единые подходы к выстраиванию справедливой иерархии Исполнительного аппарата и Аппарата управления филиалов



В 2020 году проект успешно реализован в Исполнительном Аппарате



Эффекты от реализации проекта в Исполнительном аппарате:

- ✓ **Повышение НУ с 1:3,47 до 1:7,88**
- ✓ **Повышение конкурентоспособности заработной платы персонала, обеспечивающего эффективность основной деятельности и реализацию стратегии Общества**



В 2021 году запланирована реализация проекта в Аппаратах управления филиалов и АО «Тываэнерго»



РОССЕТИ
СИБИРЬ

7

ДОЛГОСРОЧНЫЙ ПЛАН РАЗВИТИЯ ПАО «РОССЕТИ СИБИРЬ»

Докладчик: Моченов Дмитрий Васильевич
заместитель генерального директора
по реализации и развитию услуг

➔ Разработан проект Долгосрочного плана развития Общества до 2030 года

Россети Сибирь к
2030 году

Лидер энергетической отрасли, устойчивый к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии за счет цифровой трансформации бизнеса, развития интерактивных сервисов, оказания дополнительных (нетарифных) услуг и консолидации электросетевых активов

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ:

**Обеспечение надежности
и качества
энергоснабжения**

**Повышение совокупной
доходности акционеров**

Основные направления реализации стратегии:

- Технологическое и инновационное развитие
- Цифровая трансформация
- Диверсификация бизнеса
- Обеспечение информационной и технологической безопасности
- Обеспечение дальнейшего повышения операционной и инвестиционной эффективности
- Повышение инвестиционной привлекательности и стоимости компании
- Увеличение доли рынка сетевых услуг
- Развитие кадрового потенциала
- Продвижение законодательных инициатив по совершенствованию ценообразования в отрасли



Стратегические цели достигаются путем повышения эффективности текущей модели бизнеса и эффективного использования потенциала компании в целях развития новых сегментов и дополнительных сервисов

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Рыночная капитализация Россети Сибирь

Уровень потерь электрической энергии без консолидаций

Наблюдаемость сети

SAIDI

SAIFI

Доля рынка по HBB

Индекс цифровой трансформации

Объем затрат на НИОКР

Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности

Рост производительности труда

Снижение удельного OPEX

ROIC

ПОДХОДЫ К ДОСТИЖЕНИЮ:

- Создание условий для роста акционерной стоимости, формирование долгосрочной инвестиционной привлекательности, совершенствование системы корпоративного управления Общества
- Минимизация потерь за счет внедрения программы замены оборудования на энергоэффективное, а также устранения факторов, вызывающих недоучет энергии
- Реализация цифровых РЭС, цифровых ПС; 100% оснащение интеллектуальной системой учета; внедрение единого центра по оперативно технологическому управлению сетями
- Снижение аварийности сетей по результатам анализа технического состояния, вероятности отказов, схемной надежности сетей 6-110 кВ, анализ организации эксплуатации электрических сетей
- Реализация защиты от сверхнормативных емкостных токов
- Проведение мероприятий по консолидации электросетевых активов, сокращение степени разрозненности сетевых активов и повышение контроля над ними
- Внедрение цифровых технологий, платформ и решений, интеграции и объединения различных технологических и корпоративных информационно-телекоммуникационных систем
- Качественное планирование и своевременная реализация мероприятий Программы инновационного развития
- Диверсификация портфеля услуг, максимальное использование существующих активов и человеческого ресурса для предоставления услуг на внешний рынок
- Внедрение системы «цифровых» корпоративных компетенций, создание условий для развития квалифицированных специалистов
- Мероприятия и проекты, направленные на сокращение затрат, увеличение чистой прибыли
- Мероприятия и проекты, направленные на увеличение чистой прибыли, в т.ч. развитие прочих видов деятельности Общества



Реализация стратегии обеспечит значительную добавленную стоимость для акционеров, позволит достичь устойчивого развития и повысить адаптивность компании к новым меняющимся вызовам и изменяющимся потребностям потребителей